



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
И АРХИТЕКТУРЫ»**

Факультет экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости

Кафедра менеджмента строительных организаций



«УТВЕРЖДАЮ»:
Декан факультета
О.В. Веретенникова
2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.05 «Управление и организация строительного производства»**

Направление подготовки ОПОП ВО магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»

Программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

Год начала подготовки по учебному плану 2018

Квалификация (степень) выпускника «Магистр»

Форма обучения заочная

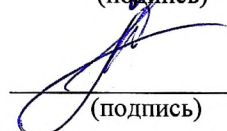
Макеевка 2018 г.

Программу составила:
к.э.н., доцент Генова А.А.



(подпись)

Рецензенты:
д.т.н., профессор Югов А.М.



(подпись)

ГОУ ВПО «ДОННАСА», заведующий кафедрой технологии и организации строительства

д.э.н., доцент Ободец Р.В.



(подпись)

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», профессор кафедры менеджмента непромышленной сферы

Рабочая программа дисциплины «**Управление и организация строительного производства**» разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (квалификация «Магистр»); утверждён Приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 16 сентября 2016 г., № 935; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры); утверждён Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г., № 322.


составлена на основании учебного плана:
38.04.02 «Менеджмент» (программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»), утвержденного Учёным советом ГОУ ВПО «ДОННАСА» от 25.06.2018 г. протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента строительных организаций

Протокол от 29.06.2018 г., № 11.

Срок действия программы: 2018-2023 уч.гг.

Заведующий кафедрой:
д.э.н., доцент Иванов М.Ф.



(подпись)


Одобрено советом (методической комиссией) факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости
Протокол от 30.08.2018 г. № 1.

Председатель УМК факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости:
к.э.н., доцент Веретенникова О.В.



(подпись)

Начальник учебной части:
к.гос.упр., доцент Сухина А.А.



(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

«28» 08 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "27" 08 2019 г., № 1

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201__-201__ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "__" _____ 201__ г., № __

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201__-201__ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "__" _____ 201__ г., № __

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201__-201__ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "__" _____ 201__ г., № __

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	5
1. Цель освоения дисциплины (модуля)	5
2. Учебные задачи дисциплины (модуля)	5
3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)	5
4. Требования к результатам освоения содержания дисциплины (модуля)	6
5. Формы контроля	7
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
1. Общая трудоёмкость дисциплины	7
2. Содержание разделов дисциплины	7
3. Обеспечение содержания дисциплины	8
III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	9
IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	9
1. Рекомендуемая литература	9
2. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	12
V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА	13
Лист регистрации изменений	26

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Целью дисциплины является получение студентами-магистрами комплекса знаний о важнейших положениях теории и практики управления и организации строительным производством с учетом отечественного и зарубежного опыта, а также развития навыков творческого инициативного использования знаний в практической деятельности.	
2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Задачами дисциплины является : <ul style="list-style-type: none">- изучение методических основ формирования организационных структур управления;- изучение информационной и нормативной базы для проектирования структуры аппарата управления;- формирование знания и представления о системе управления, ее функциях и методах для выработки и принятия управленческого решения в строительном производстве.	
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	
Дисциплина «Управление и организация строительного производства», относится к дисциплине <i>к вариативной</i> части учебного плана <u>Б1.В.05</u>	
3.1	Требования к предварительной подготовке обучающихся:
Дисциплина «Управление и организация строительного производства» базируется на дисциплинах цикла Б1.Б.03 «Управления качеством» Б1.Б.05 «Инновационный менеджмент», Б1.Б.04 «Современный стратегический анализ»	
3.2	Приобретённые компетенции после изучения предшествующих дисциплин
Для успешного освоения дисциплины «Управление и организация строительного производства», студент должен обладать: <ul style="list-style-type: none">- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения(ОК-2);- готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);- способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5).	
3.3	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:
Изучение дисциплины «Управление и организация строительного производства» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом; Б1.В.07 «Стратегическое прогнозирование и	

планирование строительного производства», Б1.В.09 «Сметное дело и ценообразование в строительстве»

4. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины "Управление инвестиционно-строительным проектом" должны быть сформированы следующие компетенции:

ОК-2 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;

ОПК-2 - готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ПК-1 - способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

ПК-2 - способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;

ПК-3 - способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

В результате освоения компетенции **ОК-2** студент должен:

1. Знать:

- теоретические основы, задачи и принципы в управлении и организации строительным производством;

2. Уметь:

- использовать закономерности и принципы управления в управлении и организации строительным производством при решении задач совершенствования строительного производства;

3. Владеть:

- методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении строительным производством.

В результате освоения компетенции **ОПК-2** студент должен:

1. Знать:

- методику, приемы и основные понятия и категории управления строительным производством

2. Уметь:

- принимать оперативные, тактические и стратегические решения в управлении строительным производством;

3. Владеть:

навыками проведения анализа организации строительного производства и использовать его результаты для подготовки управленческих решений.

Деятельность организационно-управленческая.

В результате освоения компетенции **ПК-1** студент должен:

1. Знать:

- методы управления и организации производством строительных работ;

2. Уметь:

- проводить анализ, оценивать уровень организации управления и выявлять организационно-управленческие резервы;

3. Владеть:

- основными методами руководства коллективом предприятий строительной отрасли.

Деятельность организационно-управленческая.

В результате освоения компетенции **ПК-2** студент должен:

1. Знать:

- основные типы, виды проектов и основы организационного проектирования;

2. Уметь:

- анализировать и оптимизировать сетевые графики;

3. Владеть:

- основами сетевого планирования и управления.

Деятельность организационно-управленческая.

В результате освоения компетенции **ПК-3** студент должен:

1. Знать:

- общую организационно-техническую подготовку строительного производства;

2. Уметь:

- рассчитывать параметры сетевого графика;

3. Владеть:

- методами определения сравнительной экономической эффективности вариантов проектных решений по организации строительства и производству работ.

5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с календарно-тематическим планом.

Промежуточная аттестация в IV семестре – экзамен

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2.

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**1. ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет **3** зачётные единицы, **108** часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем (лекции, практические занятия, консультации) и самостоятельную работу студента, определяется учебным планом и календарно-тематическим планом.

2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование разделов и тем (содержание)	Сем./ Курс	Час.	Компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
1	Тема 1. Введение в дисциплину управление и организация строительным производством	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3	Знать: методику, приемы и основные понятия и категории управления строительным производством Уметь: использовать закономерности и принципы управления в управлении и организации строительным производством при решении	Л, ПР, СР
2	Тема 2. Основные принципы организации, методы и функции	4/П	12			СР

	управления строительным производством				задач совершенствования строительного производства; Владеть: методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении строительным производством	
3	Тема 3. Организация изысканий и проектирования в строительстве	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3,		Л, ПР, СР
4	Тема 4. Подготовка строительного производства	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3		Л, ПР, СР
5	Тема 5. Основные положения по организационно-техническому проектированию	4/П	11	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3,		СР
6	Тема 6. Разработка сетевого графика выполнения комплекса работ	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3		Л, ПР, СР
7	Тема 7. Проектирование поточной организации строительства	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3		СР
8	Тема 8. Организация материально-технического снабжения строительного производства	4/П	12	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3		СР
Итого:			95	Лекции – 4; практические занятия – 8; самостоятельная работа – 83		
Итого			108	Контактная работа – 18 часов, в т.ч. 4 часа лекций, 8 часов практических занятий, 4 часа консультации, 2 часа промежуточной аттестации. Самостоятельная работа – 90 часа, в т.ч. подготовка к промежуточной аттестации 7 часов, самостоятельная работа по курсу 83 часа		

3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование разделов и тем	Литература
1	Тема 1. Введение в дисциплину управление и организация строительным производством	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
2	Тема 2. Основные принципы организации, методы и функции управления строительным производством	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
3	Тема 3. Организация изысканий и проектирования в строительстве	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
4	Тема 4. Подготовка строительного производства	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
5	Тема 5. Основные положения по	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3,

	организационно-техническому проектированию	Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
6	Тема 6. Разработка сетевого графика выполнения комплекса работ	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
7	Тема 7. Проектирование поточной организации строительства	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2
8	Тема 8. Организация материально-технического снабжения строительного производства	О-1, О-2, О-3, О-4, О-5, О-6, О-7, Д-1, Д-2, Д-3, Д-4, Д-5, Д-6, М-1, М-2

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1	В процессе освоения дисциплины «Управление и организация строительного производства» используются следующие образовательные технологии: Лекции (Л), практические занятия (Пр), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий, курсовая работа (КР).				
3.2	В процессе освоения дисциплины «Управление и организация строительного производства» используются следующие интерактивные образовательные технологии: анализ конкретных ситуаций (АКС), лекция-визуализация (ЛВ), проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате "PowerPoint". Для наглядности используются материалы статистических форм отчетности предприятий, справочных брошюр, информационных листков. При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как чёткая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.				
3.3	Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине				
№	Наименование разделов и тем	Ко л-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные технологии	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Введение в дисциплину управление и организация строительным производством	2	Л	ЛВ	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3,
	Итого	2	Лекции – 2 часа		

IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА					
Основная литература					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол-во	Примечание
О.1	Левченко В.Н., Левченко Д.В., Невгень Н.А.	Актуальные вопросы проектирования экономических зданий и сооружений путем оптимизации проектных решений и реконструкции действующих предприятий: учебное пособие	Макеевка: ДонНАСА, 2018. – 198 с.	25	
О.2	Сергеева А.Ю.,	Организация и управление	Воронеж:	ЭБС	Режим

	Мясищев Р.Ю., Мясищев Ю.В., Сергеев Ю.Д.	строительным производством [Электронный ресурс]: учебное пособие	Воронежский государственный архитектурно- строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. – 109 с.		доступа: http://www.iprbookshop.ru/55017.html . - ЭБС «IPRbooks»
О.3	Минько Э.В., Минько А.Э.	Организации производства и менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие	Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/70614.html . - ЭБС «IPRbooks»
О.4	Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.	Планирование и организация производства. От индустриальной экономики к экономике знаний [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов высших учебных заведений	Саратов : Вузовское образование, 2015. — 108 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/36212.html . - ЭБС «IPRbooks»
О.5	Генова А.А., Тарасов А.С.	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 40 с.	25	Режим доступа: http://dl.donnasa.org/course/view.php?id=1834
Дополнительная литература					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол- во	Примечан ие
Д.1	Севка В.Г., Захаров С.В., Гончаров В.Н., Малова Н.Ю., Гракова М.А., Жукова И.Б., Иванова А.А.	Теоретические и методические основы оценки и управления жилой недвижимостью: монография [Текст] / Под общ. ред. проф. В.Г. Севка	Новочеркасск: Лик, 2017. – 200с.	25	
Д.2	Сычев С.А. Хорошенькая Е.Н.	Строительное производство и технические инновации [Электронный ресурс]: учебное пособие	Санкт- Петербург: Санкт- Петербургский государственный архитектурно- строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 428 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/69862.html . - ЭБС «IPRbooks»
Д.3	Емельянцева Н.В.	Планирование строительного производства [Электронный ресурс]:	Симферополь: Университет экономики и управления, 2016. – 156с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73267.html . - ЭБС «IPRbooks»
Д.4	Зуев Б.М.	Организация основного производства предприятий строительных материалов, изделий и конструкций [Электронный	Санкт- Петербург: Проспект Науки, 2017.—	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/

		ресурс]: учебное пособие	224 с.		p.ru/79997.html . - ЭБС «IPRbooks»
Д.5	Генова А.А., Тарасов А.С.	Конспект лекций по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 90 с.	25	Режим доступа: http://dl.don-nasa.org/course/view.php?id=1834
Д.6	Генова А.А., Тарасов А.С.	Методические указания по проведению практических и семинарских занятий по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 48 с.	25	Режим доступа: http://dl.don-nasa.org/course/view.php?id=1834
Методические разработки					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол-во	Примечание
М.1	Генова А.А., Тарасов А.С.	Методические указания по самостоятельной работе по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 40 с.	25	Режим доступа: http://dl.don-nasa.org/course/view.php?id=1834
М.2	Генова А.А., Тарасов А.С.	Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 48 с.	25	Режим доступа: http://dl.don-nasa.org/course/view.php?id=1834
М.3	Генова А.А., Тарасов А.С.	Конспект лекций по дисциплине: «Управление и организация строительного производства»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 90 с.	25	Режим доступа: http://dl.don-nasa.org/course/view.php?id=1834
Электронные образовательные ресурсы					
Э.1	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» www.iprbookshop.ru/				
Э.2	Научная электронная библиотека (НЭБ) eLIBRARY: http://elibrary.ru				
Э.3	База данных отечественных и зарубежных публикаций «Polpred.com Обзор СМИ»: http://www.polpred.com/				
Э.4	Электронно-библиотечная система «Консультант студента»: http://www.studentlibrary.ru/				
Э.5	ЭБС «Юрайт» «Легендарные книги»: https://biblio-online.ru/catalog/legendary				
2. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ, СПРАВОЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЕ, КОНТРОЛИРУЮЩИЕ И ПРОЧИЕ КОМПЬЮТЕРНЫЕ ПРОГРАММЫ					
П.1	Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0)				
П.2	MS Windows Svr Std 2008 Russian OLP NL AE (лицензия Microsoft №44446087), MS Windows 2008 Server Terminal Svcs CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087), MS Windows 2008 Server CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft №43338833, 44446087), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning				

	Environment, лицензия GNU GPL)
3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
«Управление и организация строительного производства» обеспечена:	
1	Учебная аудитория учебная для занятий лекционного типа: лекционная аудитория №5.201 учебный корпус 5 (комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; тематические стенды, доска, столы, стулья).
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: №5.201, учебный корпус 5 (комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; тематические стенды, доска, столы, стулья).
3	Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 2 (компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДОННАСА) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с локальным нормативным актом «Положение о фонде оценочных средств» и являются неотъемлемой частью данной рабочей программы дисциплины.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»**

**Факультет: «Экономика, управление и информационные системы в строи-
тельстве и недвижимости»**

Кафедра: «Менеджмент строительных организаций»

**ФОНД
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.05 «Управление и организация строительного производства»

**для направления подготовки ОПОП ВО магистратуры
38.04.02 «Менеджмент»**

**программа подготовки «Производственный менеджмент
в строительстве»**

Магистр

квалификация (степень) выпускника

УТВЕРЖДЁН
на заседании кафедры
29 июня 2018
протокол №
Заведующий кафедрой
Иванов М.Ф.
(Ф.И.О.) (подпись)

Макеевка 2018 г.

ПАСПОРТ
фонда оценочных средств
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«УПРАВЛЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО
ПРОИЗВОДСТВА»

1. Модели контролируемых компетенций:

1.1. Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины (3 семестр):

Индекс	Формулировка компетенции
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

1.2. Сведения об иных дисциплинах (преподаваемых, в том числе на других кафедрах) и участвующих в формировании данных компетенций.

1.2.1. Компетенция **ОК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.04	Современный стратегический анализ
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.07	Стратегическое прогнозирование и планирование строительного производства
Б1.В.ДВ.01.01	Корпоративные финансы
Б1.В.ДВ.01.02	Интеллектуальная собственность
Б1.В.ДВ.03.01	Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Договорное право
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.05.01	Экологический менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.05.02	Экономика и менеджмент безопасности
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена

Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации

1.2.2. Компетенция **ОПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.05	Инновационный менеджмент
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.03	Управленческая экономика
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.ДВ.02. 02	Менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.04. 01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.04. 02	Стратегическое планирование
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.3. Компетенция **ПК-1** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.03	Управление качеством
Б1.Б.05	Инновационный менеджмент
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.02	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.09	Сметное дело и ценообразование в строительстве
Б1.В.13	Управление изменениями
Б1.В.ДВ.02. 01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.02.	Менеджмент в строительстве

02	
01	Б1.В.ДВ.03. Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
02	Б1.В.ДВ.03. Договорное право
01	Б1.В.ДВ.04. Управленческие решения
02	Б1.В.ДВ.04. Стратегическое планирование
01	Б1.В.ДВ.06. Ресурсное обеспечение строительства
	Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа
	Б2.В.03(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
	Б2.В.05(П) Преддипломная практика
	Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена
	Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации
	ФТД.В.02 Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.4. Компетенция **ПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

	Б1.Б.02 Менеджмент организаций
	Б1.Б.05 Инновационный менеджмент
	Б1.В.01 Эффективность работы руководителя
	Б1.В.02 Теория организации и организационное поведение
	Б1.В.05 Управление и организация строительного производства
	Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом
	Б1.В.08 Управление стоимостью строительной организации
	Б1.В.10 Охрана труда в отрасли
01	Б1.В.ДВ.02. Управление недвижимостью
02	Б1.В.ДВ.02. Менеджмент в строительстве
01	Б1.В.ДВ.03. Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
02	Б1.В.ДВ.03. Договорное право
	Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа
	Б2.В.03(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)

Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.5. Компетенция **ПК-3** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.03	Управление качеством
Б1.Б.04	Современный стратегический анализ
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.02	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.13	Управление изменениями
Б1.В.ДВ.01.01	Корпоративные финансы
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.02.02	Менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.03.01	Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Договорное право
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.05.01	Экологический менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.05.02	Экономика и менеджмент безопасности
Б1.В.ДВ.06.01	Ресурсное обеспечение строительства
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации

ФТД.В.01	Иностранный язык профессиональной направленности
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

2. В результате изучения дисциплины «Управление и организация строительного производства» обучающийся должен:

2.1. Знать:

- теоретические основы, задачи и принципы в управлении и организации строительным производством (ОК-2);
- методику, приемы и основные понятия и категории управления строительным производством (ОПК-2);
- методы управления и организации производством строительных работ (ПК-1);
- основные типы, виды проектов и основы организационного проектирования (ПК-2);
- общую организационно-техническую подготовку строительного производства (ПК-3).

2.2. Уметь:

- использовать закономерности и принципы управления в управлении и организации строительным производством при решении задач совершенствования строительного производства (ОК-2);
- принимать оперативные, тактические и стратегические решения в управлении строительным производством (ОПК-2);
- проводить анализ, оценивать уровень организации управления и выявлять организационно-управленческие резервы (ПК-1);
- анализировать и оптимизировать сетевые графики (ПК-2);
- рассчитывать параметры сетевого графика (ПК-3).

2.3. Владеть:

- методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении строительным производством (ОК-2);
- навыками проведения анализа организации строительного производства и использовать его результаты для подготовки управленческих решений (ОПК-2);
- основными методами руководства коллективом предприятий строительной отрасли (ПК-1);
- основами сетевого планирования и управления (ПК-2);
- методами определения сравнительной экономической эффективности вариантов проектных решений по организации строительства и производству работ (ПК-3).

3. Программа оценивания контролируемой компетенции:

№	Контролируемые модули, разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или её части)	Планируемые результаты освоения компетенции	Наименование оценочного средства**
1	2	3	4	5
1	Тема 1. Введение в дисциплину управление и организация строительным производством	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3	<p>Знать: методику, приемы и основные понятия и категории управления строительным производством</p> <p>Уметь: использовать закономерности и принципы управления в управлении и организации строительным производством при решении задач совершенствования строительного производства;</p> <p>Владеть: методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении строительным производством</p>	Тест
2	Тема 2. Основные принципы организации, методы и функции управления строительным производством	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
3	Тема 3. Организация изысканий и проектирования в строительстве	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
4	Тема 4. Подготовка строительного производства	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
5	Тема 5. Основные положения по организационно-техническому проектированию	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
6	Тема 6. Разработка сетевого графика выполнения комплекса работ	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
7	Тема 7. Проектирование поточной организации строительства	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест
8	Тема 8. Организация материально-технического снабжения строительного производства	ОК-2, ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3		Тест

4. Критерии и шкалы для интегрированной оценки уровня сформированности компетенций

Составл	Оценка сформированности компетенции
---------	-------------------------------------

яющие компетенции	«неудовлетворительно» /34-0/F	«неудовлетворительно» /59-35/FX	«удовлетворительно»/69-60/E /70-74/D	«хорошо» /79-75/C	«хорошо» /89-80/B	«отлично» /100-90/A
Полнота знаний	Не верные, не аргументированные, с множеством грубых ошибок ответы на вопросы / ответы на два вопроса из трех полностью отсутствуют. Уровень знаний ниже минимальных требований	Даны не полные, не точные и аргументированные ответы на вопросы. Уровень знаний ниже минимальных требований. Допущено много грубых ошибок	Даны недостаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Плохо знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено много негрубых ошибок	Даны достаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. В целом знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько неточностей
Умения	Полное отсутствие понимания сути методики решения задачи, допущено множество грубейших ошибок / задания не выполнены вообще	Слабое понимание сути методики решения задачи, допущены грубые ошибки. Решения не обоснованы. Не умеет использовать нормативно-техническую литературу. Не ориентируется в специальной научной литературе, нормативно-правовых актах	Достаточное понимание сути методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не всегда обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую литературу. Слабо ориентируется в специальной научной литературе, нормативно-правовых актах	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не всегда обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены неточности. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	Понимает суть методики решения задачи. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, передовой зарубежный опыт, нормативно-правовые акты, результаты НИР
Владение навыками	Не продемонстрировал навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Не продемонстрировал навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Владеет опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию на пороговом уровне. Трудовые действия выполняет медленно и некачественно	Владеет средним опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Трудовые действия выполняет на среднем уровне по скорости и качеству	Владеет опытом и достаточно выраженной личностной готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия	Владеет опытом и выраженностью личностной готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия
Обобщенная оценка сформированности компетенций	Компетенции не сформированы	Значительное количество компетенций не сформировано	Все компетенции сформированы, но большинство на пороговом уровне	Все компетенции сформированы на среднем уровне	Все компетенции сформированы на среднем или высоком уровне	Все компетенции сформированы на высоком уровне

Уровень сформированности компетенций	Нулевой	Минимальный	Пороговый	Средний	Продвинутый	Высокий
--------------------------------------	---------	-------------	-----------	---------	-------------	---------

5. Перечень контрольных заданий и иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений и навыков

5.1. Вопросы к экзамену по дисциплине

1. Научные основы организации строительства.
2. Подготовка строительной-монтажной организации к работе.
3. Подрядный и хозяйственный способы строительства.
4. Основные категории организации строительства.
5. Понятие о нормах продолжительности строительства и нормативах задела в строительстве.
6. Основы организации капитального строительства.
7. Цели, задачи и основные направления теории и практики организации строительства.
8. Проект организации строительства (ПОС).
9. Специфические особенности строительного производства.
10. Принципы организации строительства.
11. Проект производства работ.
12. Участники строительства.
13. История развития и становления науки и практики организации строительства.
14. Техничко-экономическое сравнение вариантов проекта организации строительства и проекта производства.
15. Формы организации материально-технического снабжения в современных условиях.
16. Понятие проекта. Типы и виды проектов.
17. Проект организации работ на годовую программу строительной организации.
18. Логистика в системе организации материально-технических ресурсов в строительстве.
19. Организация проектирования.
20. Материально – технические ресурсы строительства.
21. Органы материально-технического обеспечения.
22. Развитие и совершенствование проектного дела.
23. Основные функции материально-технического обеспечения и служб вспомогательного хозяйства в строительстве в современных условиях.
24. Принципы организации строительства.
25. Экономические и инженерные изыскания.
26. Органы материально-технического обеспечения.
27. История развития и становления науки и практики организации строительства.
28. Стадии проектирования.
29. Логистика в системе организации материально-технических ресурсов в строительстве.
30. Понятие проекта. Типы и виды проектов.

5.2. Типовые задания для тестирования

Примеры тестовых вопросов:

1. Какие изыскательские работы ведутся в предпроектной стадии проектирования:

- А. Инженерно-экономико-технические.
 - Б. Техничко-экономические.
 - В. Экономико-финансово-инженерные.
 - Г. Техничко-инженерные.
2. Кто разрабатывает проект организации строительства:
- А. Проектная организация.
 - Б. Заказчик.
 - В. Подрядная организация.
 - Г. Проектная организация и заказчик.
3. Назовите элементы сетевого графика:
- А. Событие, работа, ожидание, зависимость.
 - Б. Событие, время, продолжительность.
 - В. Событие, работа, стрелки, ожидание.
 - Г. Работа, ожидание, продолжительность, трудовой процесс.

5.3. Задания для творческого рейтинга

Тематика рефератов:

1. Организационные формы капитального строительства
2. Работы подготовительного периода
3. Состав, назначение и основные требования к организационно-технологическому проектированию. Проект организации строительства
4. Организационно-технологические модели, применяемые в строительстве
5. Применение сетевых графиков в строительстве
6. Календарные планы строительства отдельных зданий, сооружений и комплексов
7. Правила и последовательность составления объективного стройгенплана в составе ППР
8. Вариантная разработка стройгенпланов
9. Обеспечение строительного производства материально-техническими ресурсами
10. Организация эксплуатации строительных машин и транспортных средств
11. Основные принципы организации, методы и функции управления строительным производством
12. Организация структуры управления строительным производством
13. Структура органов управления строительной организацией
14. Контроль качества строительства, надзор за строительством
15. Процесс управления подготовкой строительного производства
16. Процесс управления развитием производства
17. Организационно-правовые формы участников строительства.
18. Экономическая мотивация рабочих строительного производства.
19. Организация предпроектного этапа строительства завода.
20. Особенности и структура управления проектной организацией.

6. Формирование балльной оценки по дисциплине «Управление и организация строительного производства»

При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.

В соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2, распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы студента,

осуществляется следующим образом:

- для дисциплин с промежуточной аттестацией в форме "экзамен"

Виды работ	Максимальное количество баллов
Текущий контроль (рейтинг)	30
Творческий рейтинг	10
Экзамен	60
ИТОГО	100

Текущий контроль

Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма текущего контроля	Количество баллов, максимально
Тема 1-8	Выполнение письменного индивидуального задания в рамках самостоятельной и / или аудиторной работы	30
ИТОГО		30

Творческий рейтинг

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы:

Наименование раздела / темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
Тема 1-8.	Подготовка научной публикации в соавторстве с преподавателем; выступление с докладом на студенческой научной конференции	10
ИТОГО		10

Промежуточная аттестация

Экзамен по результатам изучения учебной дисциплины «Управление и организация строительного производства» в третьем семестре осуществляется в письменной форме по экзаменационным билетам, включающим три теоретических вопроса и задачу.

Оценка по результатам экзамена выставляется по следующим критериям:

- правильный ответ на первый вопрос – 20 баллов;
- правильный ответ на второй вопрос – 20 баллов;
- правильный ответ на третий вопрос – 20 баллов;

Итого – 60 баллов.

В случае частично правильного ответа на вопрос или решение задачи, студенту начисляется определяемое преподавателем количество баллов.

Соответствие 100-бальной шкалы оценивая академической успеваемости государственной шкале и шкале ECTS приведено ниже

СУМ МА БАЛЛОВ	ШКА ЛА ECTS	Оценка по государственной шкале	
		экзамен	зачёт

90-100	A	"отлично" (5)	"зачтено"
80-89	B	"хорошо" (4)	
75-79	C		
70-74	D	"удовлетворительно" (3)	"не зачтено"
60-69	E		
35-59	FX	"неудовлетворительно" (2)	
0-34	F		

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
"Донбасская национальная академия строительства и архитектуры"

Факультет экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости
Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

по дисциплине «Управление и организация строительного производства»
Направление 38.04.02 Менеджмент
магистерская программа «Производственный менеджмент
в строительстве»

1. Цели, задачи и основные направления теории и практики организации строительства.
2. Проект организации строительства (ПОС).
3. Специфические особенности строительного производства.

Утверждено на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол №11 от «29» июня 2018 г.

Заведующий кафедрой _____ Иванов М.Ф.
(подпись) (Ф.И.О.)

