

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА  
И АРХИТЕКТУРЫ»**

Факультет экономики, управления и информационных систем в  
строительстве и недвижимости

Кафедра менеджмента строительных организаций



«УТВЕРЖДАЮ»:

Декан факультета

О.В. Веретенникова

Веретенникова 2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.08 «Управление стоимостью строительной организации»**

Направление подготовки ОПОП ВО магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»

Программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

Год начала подготовки по учебному плану 2018

Квалификация (степень) выпускника «Магистр»

Форма обучения очная

Макеевка 2018 г.

**Программу составила:**


к.э.н., доцент Балабенко Е.В.



(подпись)

**Рецензенты:**

д.т.н., профессор Югов А.М.



(подпись)

ГОУ ВПО «ДОННАСА», заведующий кафедрой технологии и организации строительства

д.э.н., доцент Ободец Р.В.



(подпись)

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», профессор кафедры менеджмента непроизводственной сферы

Рабочая программа дисциплины **«Управление стоимостью строительной организации»** разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (квалификация «Магистр»); утверждён Приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 16 сентября 2016 г., № 935; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры); утверждён Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г., № 322.

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 «Менеджмент» (программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»), утвержденного Учёным советом ГОУ ВПО «ДОННАСА» от 25.06.2018 г. протокол № 10.

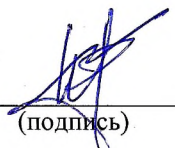
Рабочая программа одобрена на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от 29.06.2018 г., № 11.

Срок действия программы: 2018-2023 уч.гг.

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент Иванов М.Ф.



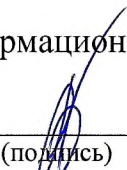
(подпись)

Одобрено советом (методической комиссией) факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости

Протокол от 30.08.2018 г. № 1.

Председатель УМК факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости:

к.э.н., доцент Веретенникова О.В.



(подпись)

Начальник учебной части:

к.гос.упр., доцент Сухина А.А.



(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« 28 » 08 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019 -2020 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "27" 08 2019 г., № 1

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201\_\_-201\_\_ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г., № \_\_\_\_

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201\_\_-201\_\_ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г., № \_\_\_\_

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201\_\_-201\_\_ учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г., № \_\_\_\_

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## Содержание

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</b> .....	5
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО (ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ) .....	5
4. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	6
5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ .....	7
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	7
1. ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ .....	7
2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ .....	7
3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
<b>III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	9
<b>IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	9
1. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	9
2. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	12
<b>V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА</b> .....	12
Лист регистрации изменений .....	26



# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью учебной дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» является: формирование понимания концепции управления стоимостью строительной организации, роли корпоративного управления в увеличении стоимости строительной организации, навыков принятия управленческих решений на предприятиях отрасли – стратегических и оперативных, с ориентацией на управление стоимостью и знаний, необходимых для освоения современных технологий управления стоимостью организации.

## 2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Задачами дисциплины является предоставление знаний по следующим вопросам:

- обеспечить понимание специфического характера и разнообразия систем управления стоимостью строительной организации;
- сформировать у студентов когнитивные компетенции для аналитического и практического использования базовых понятий и методологических основ управления стоимостью строительной организации;
- развить компетенции для практического использования базовых понятий и методологических основ выработки управленческих решений по приращению стоимости организации в конкурентных условиях;
- развить функциональные и личностные компетенции использования современного исследовательского и методического инструментария в принятии решений.

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление стоимостью строительной организации», относится к *вариативной* части учебного плана Б1.В.08

3.1 Требования к предварительной подготовке обучающихся:

Дисциплина «Управление стоимостью строительной организации» базируется на дисциплинах: цикла Б1.Б.01 «Методология и методы научных исследований», Б1.В.02 «Теория организации и организационное поведение», Б1.В.03 «Управленческая экономика», Б1.В.04 «Информационные технологии управления строительством», Б1.В.ДВ.01.01 «Корпоративные финансы»

3.2 Приобретённые компетенции после изучения предшествующих дисциплин

Для успешного освоения дисциплины «Управление стоимостью строительной организации», студент должен обладать:

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);
- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы – научного исследования (ОПК-3);
- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);
- способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);
- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических

агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);  
 - способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6);  
 - способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-7);  
 - способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-8);  
 - способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-9);  
 - способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-10).

3.3 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Изучение дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: Б1.В.06 «Управление инвестиционно-строительным проектом», Б1.В.07 «Стратегическое прогнозирование и планирование строительного производства», Б1.В.09 «Сметное дело и ценообразование в строительстве»

#### **4. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

В результате освоения дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-2:** готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

**ПК-1:** способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

**ПК-2:** способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;

**ПК-3:** способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

**ПК-6:** способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;

**ПК-9:** способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой.

#### **Общепрофессиональная деятельность.**

В результате освоения компетенции **ОПК-2** студент должен:

##### **1. Знать:**

- понятия и виды стоимости бизнеса.

##### **2. Уметь:**

- управлять факторами, влияющими на величину стоимости бизнеса.

##### **3. Владеть:**

- современными концепциями управления стоимостью.

#### **Профессиональная (ПК) (по видам деятельности).**

В результате освоения компетенции **ПК-1** студент должен:

##### **1. Знать:**

- принципы, способы и методы оценки активов и инвестиционных проектов строительных организаций.

##### **2. Уметь:**

- составлять концессионный договор.

##### **3. Владеть:**

- использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований.

<p>В результате освоения компетенции <b>ПК-2</b> студент должен:</p> <p><b>1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности.</li> </ul> <p><b>2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать внешнюю и внутреннюю среду строительной организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.</li> </ul> <p><b>3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информацией, полученной в результате маркетинговых исследований.</li> </ul>
<p>В результате освоения компетенции <b>ПК-3</b> студент должен:</p> <p><b>1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классификацию брендов строительной организации.</li> </ul> <p><b>2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучать воздействие внешней среды на деятельность строительной организации.</li> </ul> <p><b>3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципами и приемами брендинга строительной организации.</li> </ul>
<p>В результате освоения компетенции <b>ПК-6</b> студент должен:</p> <p><b>1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативно-правовые основы управления стоимостью проекта в строительстве.</li> </ul> <p><b>2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подбирать исходные составляющие строительного проекта.</li> </ul> <p><b>3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способами повышения жизненного цикла строительного проекта.</li> </ul>
<p>В результате освоения компетенции <b>ПК-9</b> студент должен:</p> <p><b>1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способы и методы оценки активов и инвестиционных проектов стройорганизаций.</li> </ul> <p><b>2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подбирать исходные составляющие строительного проекта.</li> </ul> <p><b>3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способами повышения жизненного цикла строительного проекта.</li> </ul>
<b>5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ</b>
<p><i>Текущий контроль</i> осуществляется лектором, в соответствии с календарно-тематическим планом.</p> <p><i>Промежуточная аттестация в III семестре – экзамен</i></p>
<p>Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2.</p>

## II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>1. ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ</b>						
<p>Общая трудоёмкость дисциплины составляет <b>3</b> зачётные единицы, <b>108</b> часа.</p> <p>Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем (лекции, практические занятия, консультации) и самостоятельную работу студента, определяется учебным планом и календарно-тематическим планом.</p>						
<b>2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ</b>						
№	Наименование разделов и тем (содержание)	Сем./ Курс	Час.	Компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии

<b>Раздел 1. Подход к управлению стоимостью строительной организации</b>						
1	Тема 1. Понятие и виды стоимости организации. Современные концепции управления стоимостью. Факторы, влияющие на величину стоимости организации	3/П	11	ОПК-2 ПК-1 ПК-9	<b>Знать:</b> понятие и виды стоимости проектов бизнеса. <b>Уметь:</b> определять предпринимательскую среду бизнеса. <b>Владеть:</b> показателями эффективности управления стоимостью	ПЗ, СР
2	Тема 2. Показатели эффективности управления стоимостью. Организация процесса управления стоимостью	3/П	11	ОПК-2 ПК-1 ПК-2		ПЗ, СР
<b>Итого:</b>			<b>22</b>	<b>Практические занятия – 9; самостоятельная работа – 13</b>		
<b>Раздел 2. Инструментарий управления стоимостью строительной организации</b>						
3	Тема 3. Принципы стоимости активов (бизнеса). Подготовка информации для проведения стоимости. Общая характеристика подходов к оценке стоимости строительной организации	3/П	11	ПК-9	<b>Знать:</b> принципы оценки активов. <b>Уметь:</b> готовить информацию для проведения оценки. <b>Владеть:</b> подходами к оценке стоимость строительных проектов.	ПЗ, СР
4	Тема 4. Доходный подход. Рыночный (сравнительный подход). Затратный (имущественный) подход	3/П	11	ПК-9		ПЗ, СР
<b>Итого:</b>			<b>22</b>	<b>Практические занятия – 9; самостоятельная работа – 13</b>		
<b>Раздел 3. Современные инструменты стоимостного управления</b>						
5	Тема 5. Моделирование стоимости строительной организации	3/П	11	ПК-9	<b>Знать:</b> принцип моделирования стоимости бизнеса. <b>Уметь:</b> моделировать стоимость проектов в строительстве. <b>Владеть:</b> интегральной системой управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей	ПЗ, СР
6	Тема 6. Интегральная система управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей	3/П	11	ПК-6		ПЗ, СР
<b>Итого:</b>			<b>22</b>	<b>Практические занятия – 9; самостоятельная работа – 13</b>		
<b>Раздел 4. Влияние стратегических альтернатив развития на стоимость строительной организации</b>						
7	Тема 7. Стратегия и жизненный цикл компании. Публичное размещение акций (ИРО) как инструмент повышения капитализации организации	3/П	11	ПК-6	<b>Знать:</b> жизненный цикл строительного проекта. <b>Уметь:</b> повышать капитализацию строительного проекта. <b>Владеть:</b> способами реорганизации строительного проекта	ПЗ, СР
8	Тема 8. Оценка и стратегии управления стоимостью компании в процессе реорганизации. Способы реорганизации юридических лиц. Финансовая эффективность при слияниях и поглощениях. Выкупы с долговым финансированием: содержание и оценка эффективности	3/П	11	ОПК-9 ПК-1 ПК-3		ПЗ, СР
<b>Итого:</b>			<b>22</b>	<b>Практические занятия – 9; самостоятельная работа – 13</b>		
<b>Итого:</b>			<b>108</b>	<b>Контактная работа – 40 часов, в т.ч. 36 часов практических занятий, 2 часа консультации, 2 часа промежу-</b>		



		точной аттестации. Самостоятельная работа – 68 часа, в т.ч. контроль 16 часов, самостоятельная работа по курсу 52 часа.
<b>3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>		
<b>№</b>	<b>Наименование разделов и тем</b>	<b>Литература</b>
<b>Раздел 1. Стоимость проектов строительной организации и стоимостной подход к управлению</b>		
1	Тема 1. Понятие и виды стоимости проектов бизнеса. Современные концепции управления стоимостью. Факторы, влияющие на величину стоимости бизнеса	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
2	Тема 2. Показатели эффективности управления стоимостью. Организация процесса управления стоимостью	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
<b>Раздел 2. Инструментарий оценки строительной организации</b>		
3	Тема 3. Принципы оценки активов (бизнеса). Подготовка информации для проведения оценки. Общая характеристика подходов к оценке стоимости бизнеса	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
4	Тема 4. Доходный подход. Рыночный (сравнительный подход). Затратный (имущественный) подход	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
<b>Раздел 3. Современные инструменты стоимостного управления</b>		
5	Тема 5. Моделирование стоимости бизнеса	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
6	Тема 6. Интегральная система управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
<b>Раздел 4. Влияние стратегических альтернатив развития на стоимость строительной организации</b>		
7	Тема 7. Стратегия и жизненный цикл компании. Публичное размещение акций (ИПО) как инструмент повышения капитализации бизнеса	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3
8	Тема 8. Оценка и стратегии управления стоимостью компании в процессе реорганизации. Способы реорганизации юридических лиц. Финансовая эффективность при слияниях и поглощениях. Выкупы с долговым финансированием: содержание и оценка эффективности	О-1 – О-4, Д-1 – Д-6, М-1 – М-3

### **III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

3.1	В процессе освоения дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), практические занятия (ПЗ), индивидуальные (групповые) академические консультации (АК), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.				
3.2	В процессе освоения дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» используются следующие интерактивные образовательные технологии: анализ конкретных ситуаций (АКС), лекция-визуализация (ЛВ), проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как чёткая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.				
3.3	Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине				
<b>№</b>	<b>Наименование разделов и тем</b>	<b>Кол-во часов</b>	<b>Вид учебных занятий</b>	<b>Используемые интерактивные технологии</b>	<b>Формируемые компетенции</b>
<b>Раздел 1. Стоимость проектов строительной организации и стоимостной подход к управлению</b>					
1	Тема 1. Понятие и виды стоимости проектов бизнеса. Современные концепции управления стоимостью. Факторы, влияющие на величину стоимости бизнеса	2	ПЗ	АКС	ОПК-2 ПК-1 ПК-9

#### IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>1. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА</b>					
<b>Основная литература</b>					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол- во	Примечание
О.1	Вирячева Е.В. Колесникович Е.А.	Оценка стоимости предприятия (бизнеса): учебное пособие	ВШТЭ СПбГУПТД. - СПб., 2017.-56 с.	25	
О.2	Синенко С.А.	Управление проектами [Элек- тронный ресурс]: учебно- практическое пособие	М. : Москов- ский государ- ственный строительный университет, Ай Пи Эр Ме- диа, ЭБС АСВ, 2015. — 181 с.	ЭБС	Режим дос- тупа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/40574.html">http://www. iprbook- shop.ru/40 574.html</a> . - ЭБС «IPRbooks »
О.3	Алексеева Т.Р.	Управление стоимостью и ресур- сами проекта : методические ука- зания к выполнению курсовой работы для студентов бакалав- риата, обучающихся по направ- лению подготовки 080200 Ме- неджмент	М. : Москов- ский государ- ственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. – 56 с.	ЭБС	Режим дос- тупа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/40202.html">http://www. iprbooksho p.ru/40202. html</a> - ЭБС «IPRbooks »
О.4	Балабенко Е.В.	Методические указания по органи- зации самостоятельной работы по дисциплине «Управление стоимо- стью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОН- НАСА», 2018 – 27 с.	25	Режим дос- тупа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.do nasa.org/c ourse/view. php?id=11 24</a>
<b>Дополнительная литература</b>					
Д.1	Гончарова Л.А. Чангли В.С. Прокопенко А.В.	Маркетинг: учебное пособие	Донецк: ТОВ «Цифровая ти- пография», 2019. – 218 с.	25	
Д.2		Оценка и управление стоимостью собственности [Электронный ре- сурс]: методические указания к вы- полнению практических занятий и курсовых работ (проектов) по дис- циплинам: «Экономическая теория стоимости и базовые концепции оценки», «Основы управления стои- мостью при воспроизводстве объек- тов недвижимости», «Земельно- имущественные отношения и оценка рыночной стоимости земельно- имущественного комплекса» для студентов магистратуры всех форм обучения направления подготовки 08.04.01 Строительство	М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2016.— 83 с.	ЭБС	Режим дос- тупа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/58238.html">http://www. iprbook- shop.ru/582 38.html</a> . — ЭБС «IPR- books»

Д.3	Драпалюк Д.А. Николенко С.Д., Куцыгина О.А.	Анализ производства, контроль качества, безопасность труда и экспертиза сметной документации в строительстве [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие	Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 247 с.	ЭБС	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/55043.html">http://www.iprbookshop.ru/55043.html</a> - ЭБС «IPRbooks»
Д.4	Петров В.М.	Теория решения изобретательских задач - ТРИЗ : учебник по дисциплине «Алгоритмы решения нестандартных задач»	М. : СОЛОН-ПРЕСС, 2017. - 500 с.	ЭБС	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/64933.html">http://www.iprbookshop.ru/64933.html</a> - ЭБС «IPRbooks»
Д.5	Балабенко Е.В.	Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018 – 34 с.	25	Режим доступа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124</a>
Д.6	Балабенко Е.В.	Конспект лекций по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 88 с.	25	Режим доступа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124</a>
<b>Методические разработки</b>					
М.1	Балабенко Е.В.	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018 – 27 с.	25	Режим доступа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124</a>
М.2	Балабенко Е.В.	Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018 – 34 с.	25	Режим доступа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124</a>
М.3	Балабенко Е.В.	Конспект лекций по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»	Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 88 с.	25	Режим доступа: <a href="http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124">http://dl.donasa.org/course/view.php?id=1124</a>

<b>Электронные образовательные ресурсы</b>	
Э.1	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a>
Э.2	Научная электронная библиотека (НЭБ) eLIBRARY: <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
Э.3	ЭБС «Юрайт» «Легендарные книги» <a href="https://biblio-online.ru/catalog/legendary">https://biblio-online.ru/catalog/legendary</a>
Э.4	База данных отечественных и зарубежных публикаций «Polpred.com Обзор СМИ»: <a href="http://www.polpred.com/">http://www.polpred.com/</a>
Э.5	СДО ДОННАСА (Портал системы дистанционного обучения ГОУ ВПО ДОННАСА) <a href="http://dl.donnasa.org">http://dl.donnasa.org</a>

## 2. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
- учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: №2.406, учебный корпус 2;	-комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; тематические стенды, доска, столы, стулья.	Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0)
- помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 2.  Адрес: г. Макеевка, ул. Державина, 2 (ГОУ ВПО ДОННАСА).	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДОННАСА) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. Сервер: Intel Xeon 2.4 GHz/2Gb/120Gb 15 ПК (терминалы): Intel Pentium III 733 MHz / 128Mb/ монитор 17	MS Windows Svr Std 2008 Russian OLP NL AE (лицензия Microsoft №44446087), MS Windows 2008 Server Terminal Svcs CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087), MS Windows 2008 Server CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft №43338833, 44446087), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL)

## V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с локальным нормативным актом «Положение о фонде оценочных средств» и являются неотъемлемой частью данной рабочей программы дисциплины.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»**

**Факультет: «Экономика, управление и информационные системы в строи-  
тельстве и недвижимости»**

**Кафедра: «Менеджмент строительных организаций»**

# **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.В.08 «Управление стоимостью строительной организации»**


**для направления подготовки ОПОП ВО магистратуры  
38.04.02 «Менеджмент»**

**программа подготовки «Производственный менеджмент  
в строительстве»**

**Магистр**

квалификация (степень) выпускника

**УТВЕРЖДЁН**  
на заседании кафедры  
«29» июня 2018 г.  
протокол № 11  
Заведующий кафедрой  
Иванов И.Ф.  
(Ф.И.О.)



Макеевка 2018 г.

**ПАСПОРТ**  
**фонда оценочных средств**  
**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**  
**«Управление стоимостью строительной организации»**

**1. Модели контролируемых компетенций:**

1.1. Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины (3 семестр):

Индекс	Формулировка компетенции
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-9	способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой

1.2. Сведения об иных дисциплинах (преподаваемых, в том числе на других кафедрах) и участвующих в формировании данных компетенций.

1.2.1. Компетенция **ОПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02 Менеджмент организаций

Б1.Б.05 Инновационный менеджмент

Б1.В.01 Эффективность работы руководителя

Б1.В.03 Управленческая экономика

Б1.В.05 Управление и организация строительного производства

Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом

Б1.В.ДВ.02.02 Менеджмент в строительстве

Б1.В.ДВ.04.01 Управленческие решения

Б1.В.ДВ.04.02 Стратегическое планирование

Б2.В.01(У) Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)

Б2.В.03(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)

Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена

Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации



## ФТД.В.02 Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.2. Компетенция **ПК-1** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02 Менеджмент организаций

Б1.Б.03 Управление качеством

Б1.Б.05 Инновационный менеджмент

Б1.В.01 Эффективность работы руководителя

Б1.В.02 Теория организации и организационное поведение

Б1.В.05 Управление и организация строительного производства

Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом

Б1.В.09 Сметное дело и ценообразование в строительстве

Б1.В.13 Управление изменениями

Б1.В.ДВ.02.01 Управление недвижимостью

Б1.В.ДВ.02.02 Менеджмент в строительстве

Б1.В.ДВ.03.01 Нормативно-правовые основы управленческой деятельности

Б1.В.ДВ.03.02 Договорное право

Б1.В.ДВ.04.01 Управленческие решения

Б1.В.ДВ.04.02 Стратегическое планирование

Б1.В.ДВ.06.01 Ресурсное обеспечение строительства

Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа

Б2.В.03(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)

Б2.В.05(П) Преддипломная практика

Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена

Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации

ФТД.В.02 Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.3. Компетенция **ПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02 Менеджмент организаций

Б1.Б.05 Инновационный менеджмент

Б1.В.01 Эффективность работы руководителя

Б1.В.02 Теория организации и организационное поведение

Б1.В.05 Управление и организация строительного производства

Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом

Б1.В.10 Охрана труда в отрасли

Б1.В.ДВ.02.01 Управление недвижимостью

Б1.В.ДВ.02.02 Менеджмент в строительстве

Б1.В.ДВ.03.01 Нормативно-правовые основы управленческой деятельности

Б1.В.ДВ.03.02 Договорное право

Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа

Б2.В.03(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)

Б2.В.05(П) Преддипломная практика

Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена  
Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации  
ФТД.В.02 Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.4. Компетенция **ПК-6** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.01 Методология и методы научных исследований  
Б1.В.08 Управление стоимостью строительной организации  
Б1.В.11 Педагогика высшей школы  
Б1.В.ДВ.02.02 Менеджмент в строительстве  
Б1.В.ДВ.05.01 Экологический менеджмент в строительстве  
Б1.В.ДВ.05.02 Экономика и менеджмент безопасности  
Б2.В.01(У) Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)  
Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа  
Б2.В.04(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)  
Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена  
Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации  
ФТД.В.01 Иностранный язык профессиональной направленности

1.2.5. Компетенция **ПК-9** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.01 Методология и методы научных исследований  
Б1.Б.06 Деловой иностранный язык  
Б1.В.04 Информационные технологии управления строительством  
Б1.В.06 Управление инвестиционно-строительным проектом  
Б1.В.11 Педагогика высшей школы  
Б1.В.12 История и философия науки  
Б1.В.ДВ.01.02 Интеллектуальная собственность  
Б2.В.01(У) Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)  
Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа  
Б2.В.04(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)  
Б3.Б.01(Г) Подготовка и сдача государственного экзамена  
Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации

**2. В результате изучения дисциплины «Управление стоимостью строительной организации» обучающийся должен:**

**2.1. Знать:**

- понятия и виды стоимости бизнеса (ОПК-2);  
- принципы, способы и методы оценки активов и инвестиционных проектов строительных организаций (ПК-1);

- основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности (ПК-2);
- классификацию брендов строительной организации (ПК-3);
- нормативно-правовые основы управления стоимостью проекта в строительстве (ПК-6);
- способы и методы оценки активов и инвестиционных проектов строительных организаций (ПК-9).

### **2.2. Уметь:**

- управлять факторами, влияющими на величину стоимости бизнеса (ОПК-2);
- составлять концессионный договор (ПК-1);
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду строительной организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию (ПК-2);
- изучать воздействие внешней среды на деятельность строительной организации (ПК-3);
- подбирать исходные составляющие строительного проекта (ПК-6, ПК-9).

### **2.3. Владеть:**

- современными концепциями управления стоимостью (ОПК-2);
- использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований (ПК-1);
- информацией, полученной в результате маркетинговых исследований (ПК-2);
- принципами и приемами брендинга строительной организации (ПК-3);
- способами повышения жизненного цикла строительного проекта (ПК-6, ПК-9).

### 3. Программа оценивания контролируемой компетенции:

№	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или её части)	Планируемые результаты освоения компетенции	Наименование оценочного средства**
1	2	3	4	5
1.	<p><b>Раздел 1. Стоимость проектов строительной организации и стоимостной подход к управлению</b></p> <p>Тема 1. Понятие и виды стоимости проектов бизнеса. Современные концепции управления стоимостью. Факторы, влияющие на величину стоимости проектов бизнеса</p> <p>Тема 2. Показатели эффективности управления стоимостью. Организация процесса управления стоимостью</p>	ОПК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-9	<p><b>Знать:</b> понятие и виды стоимости проектов бизнеса.</p> <p><b>Уметь:</b> определять предпринимательскую среду бизнеса.</p> <p><b>Владеть:</b> показателями эффективности управления стоимостью</p>	Тест; решение практического задания; творческое задание
2.	<p><b>Раздел 2. Инструментарий оценки проектов строительной организации</b></p> <p>Тема 3. Принципы оценки активов (бизнеса). Подготовка информации для проведения оценки. Общая характеристика подходов к оценке стоимости бизнеса</p> <p>Тема 4. Доходный подход. Рыночный (сравнительный подход). Затратный (имущественный) подход</p>	ПК-9	<p><b>Знать:</b> принципы оценки активов.</p> <p><b>Уметь:</b> готовить информацию для проведения оценки.</p> <p><b>Владеть:</b> подходами к оценке стоимости строительных проектов.</p>	Тест; решение практического задания; творческое задание
3.	<p><b>Раздел 3. Современные инструменты стоимостного управления</b></p> <p>Тема 5. Моделирование стоимости проектов бизнеса</p> <p>Тема 6. Интегральная система управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей</p>	ПК-6 ПК-9	<p><b>Знать:</b> принцип моделирования стоимости бизнеса.</p> <p><b>Уметь:</b> моделировать стоимость проектов в строительстве.</p> <p><b>Владеть:</b> интегральной системой управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей</p>	Тест; решение практического задания; творческое задание

4	<p><b>Раздел 4. Влияние стратегических альтернатив развития на стоимость проектов строительной организации</b></p> <p>Тема 7. Стратегия и жизненный цикл проектов компании. Публичное размещение акций (IPO) как инструмент повышения капитализации бизнеса</p> <p>Тема 8. Оценка и стратегии управления стоимостью проектов компании в процессе реорганизации. Способы реорганизации юридических лиц. Финансовая эффективность при слияниях и поглощениях. Выкупы с долговым финансированием: содержание и оценка эффективности</p>	<p>ОПК-9 ПК-1 ПК-3 ПК-6</p>	<p><b>Знать:</b> жизненный цикл строительного проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> повышать капитализацию строительного проекта.</p> <p><b>Владеть:</b> способами реорганизации строительного проекта</p>	<p>Тест; решение практического задания; творческое задание</p>
---	--	---	--	--

#### 4. Критерии и шкалы для интегрированной оценки уровня сформированности компетенций

Составляющие компетенции	Оценка сформированности компетенции					
	«неудовлетворительно» /34-0/F	«неудовлетворительно» /59-35/FX	«удовлетворительно»/69-60/E /70-74/D	«хорошо» /79-75/C	«хорошо» /89-80/B	«отлично» /100-90/A
Полнота знаний	Не верные, не аргументированные, с множеством грубых ошибок ответы на вопросы / ответы на два вопроса из трех полностью отсутствуют. Уровень знаний ниже минимальных требований	Даны не полные, не точные и аргументированные ответы на вопросы. Уровень знаний ниже минимальных требований. Допущено много грубых ошибок	Даны недостаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Плохо знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено много негрубых ошибок	Даны достаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. В целом знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько неточностей
Умения	Полное отсутствие понимания сути методики решения задачи, допущено множество грубейших ошибок / задания не выполнены вообще	Слабое понимание сути методики решения задачи, допущены грубые ошибки. Решения не обоснованы. Не умеет использовать нормативно-техническую литературу. Не ориентируется в специальной литературе, нормативно-правовых актах	Достаточное понимание сути методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не всегда обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую литературу. Слабо ориентируется в специальной литературе, нормативно-правовых актах	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не всегда обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены неточности. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	Понимает суть методики решения задачи. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную научную литературу, передовой зарубежный опыт, нормативно-правовые акты, результаты НИР
Владение навыками	Не продемонстрировал навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Не продемонстрировал навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Владеет опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию на пороговом уровне. Трудовые действия выполняет медленно и некачественно	Владеет средним опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Трудовые действия выполняет на среднем уровне по скорости и качеству	Владеет опытом и достаточно выраженной личностной готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия	Владеет опытом и выраженной личностной готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия
Обобщенная оценка сформированности компетенций	Компетенции не сформированы	Значительное количество компетенций не сформировано	Все компетенции сформированы, но большинство на пороговом уровне	Все компетенции сформированы на среднем уровне	Все компетенции сформированы на среднем или высоком уровне	Все компетенции сформированы на высоком уровне
Уровень сформированности компетенций	<b>Нулевой</b>	<b>Минимальный</b>	<b>Пороговый</b>	<b>Средний</b>	<b>Продвинутый</b>	<b>Высокий</b>



## **5. Перечень контрольных заданий и иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений и навыков**

### **5.1. Вопросы к экзамену по дисциплине:**

1. Понятие и виды стоимости строительной организации
2. Современные концепции управления стоимостью
3. Факторы, влияющие на величину стоимости организации
4. Показатели эффективности управления стоимостью
5. Организация процесса управления стоимостью
6. Принципы оценки активов (бизнеса)
7. Подготовка информации для проведения оценки
8. Общая характеристика подходов к управлению стоимостью строительной организации
9. Доходный подход
10. Метод прямой капитализации
11. Ставка дохода на капитал (ставка дисконта)
12. Метод дисконтированных будущих доходов
13. Рыночный (сравнительный подход)
14. Методы сравнительного (рыночного подхода)
15. Формирование итоговой величины стоимости
16. Затратный (имущественный) подход
17. Моделирование стоимости организации
18. Интегральная система управления стоимостью на основе сбалансированных карт показателей
19. Стратегия и жизненный цикл организации
20. Публичное размещение акций как инструмент повышения капитализации организации
21. Оценка и стратегии управления стоимостью организации в процессе реорганизации
22. Способы реорганизации юридических лиц
23. Финансовая эффективность при слияниях и поглощениях
24. Выкупы с долговым финансированием: содержание и оценка эффективности

### **5.2. Типовые задания для тестирования**

Использование доходного подхода базируется на принципе:

- соответствия
- предельной полезности
- ожидания
- наилучшего и наиболее эффективного использования

### **5.3. Задания для творческого рейтинга:**

1. Теоретические аспекты управления стоимостью строительной организации.

2. Теоретические основы концепции управления стоимостью строительной организации.
3. Модели оценки прироста акционерной стоимости.
4. Практический опыт внедрения концепции управления стоимостью.
5. Стоимостной подход к управлению как фактор баланса интересов менеджера и собственника.
6. Развитие стоимостно-ориентированного подхода к управлению строительным предприятием.
7. Ситуационный подход к управлению стоимостью строительной продукции.
8. Инструментарий оценки эффективности интегрированной компании на основе сбалансированной системы показателей.
9. Методологический подход, принципы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации.
10. Подходы и принципы оценки эффективности объединения предпринимательских структур инвестиционно-строительного комплекса в корпорацию.
11. Теоретические и практические аспекты формирования маркетинговой концепции деятельности строительной организации.
12. Использование статистического инструментария для прогноза оценки деловой активности строительных организаций.
13. Методологические принципы оценки эффективности функционирования строительной организации.
14. Современные модификации стоимостной модели управления компанией.
15. Стоимостной подход как основа современного управления бизнесом.
16. Финансовые инструменты создания стоимости компании.
17. EVA как инструмент управления стоимостью строительного предприятия.
18. Взгляд на стоимостный подход к управлению.
19. Инструменты стимулирования инновационной деятельности предприятий промышленности как элемент стоимостного управления.
20. Стратегический конкурентный анализ в строительной отрасли.
21. Влияние внешних факторов на реализацию стратегии строительной компании.
22. Формирование и оценка стратегических альтернатив развития предприятия.
23. Разработка маркетинговой стратегии для строительной компании.
24. Корпоративные стратегии.
25. Управление по стоимости как система менеджмента.

## **6. Формирование балльной оценки по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»**

При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их

оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.

В соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2, распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы студента, осуществляется следующим образом:

- для дисциплин с промежуточной аттестацией в форме "экзамен"

Виды работ	Максимальное количество баллов
Посещаемость	10
Текущий контроль	80
Творческий рейтинг	10
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>
Промежуточная аттестация (экзамен / зачёт с оценкой)	40*

\* - проводится в случае: несогласия обучающегося с итоговой оценкой по дисциплине по результатам накопительного рейтинга.

### **Посещаемость**

В соответствии с утверждённым учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент", программа подготовки "Производственный менеджмент в строительстве" по дисциплине предусмотрено:

- семестр третий – 36 часов практических занятия. За посещение одного занятия студент набирает  $10/18 = +0,56$  балла.

### **Текущий контроль**

Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма проведения контроля	Количество баллов, максимально
Раздел 1: тема 1-2	Тест; творческое задание	20
Раздел 2: тема 3-4	Тест; творческое задание	20
Раздел 3: тема 5-6	Тест; творческое задание	20
Раздел 4: тема 7-8	Тест; творческое задание	20
<b>Всего</b>		<b>80</b>

### **Творческий рейтинг**

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы:

Наименование раздела / темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
Тема 1-8	Подготовка научной публикации в соавторстве с преподавателем; выступление с докладом на студенческой научной конференции	10
<b>ИТОГО</b>		<b>10</b>

### **Промежуточная аттестация**

Экзамен по результатам изучения учебной дисциплины "Управление стоимостью строительной организации" в третьем семестре осуществляется в письменной форме по экзаменационным билетам. Билет состоит из трех теоретических вопросов.

Оценка по результатам экзамена выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретический вопрос 1 – 10 баллов;
- теоретический вопрос 2-3 – по 15 баллов каждый.

Итого – 40 баллов.

В случае частично правильного ответа на вопрос студенту начисляется определяемое преподавателем количество баллов.

Соответствие 100-бальной шкалы оценивая академической успеваемости государственной шкале и шкале ECTS приведено ниже.

СУММА БАЛЛОВ	ШКАЛА ECTS	Оценка по государственной шкале	
		экзамен	зачёт
90-100	A	"отлично" (5)	"зачтено"
80-89	B	"хорошо" (4)	
75-79	C		
70-74	D	"удовлетворительно" (3)	
60-69	E		
35-59	FX	"неудовлетворительно" (2)	"не зачтено"
0-34	F		

## **ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА**

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Донбасская национальная академия строительства и архитектуры"

Факультет экономики, управления и информационных систем в строительстве  
и недвижимости  
Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

по дисциплине «Управление стоимостью строительной организации»  
Направление 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Производственный менеджмент  
в строительстве»

1. Какова связь между принципами корпоративного управления и менеджментом, основанным на управлении стоимостью?
2. Назовите основные теоретические подходы Т. Коупленда и Дж. Муррина к управлению стоимостью бизнеса.
3. Каковы основные источники информации о внешней среде деятельности предприятия?

Утверждено на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»  
Протокол №11 от «29» июня 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись)

Иванов М.Ф.  
(Ф.И.О.)

