



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
**"ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ"**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Председатель приемной комиссии  
Ректор **УВПО «ДОНБАСА»**  
М. Зайченко  
« 20 \_\_\_\_\_ 2019 г.



**ПРОГРАММА**

**вступительных испытаний образовательной программы магистратуры по  
направлению 38.04.02 «Менеджмент»  
программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

УДК 69(083.75):У9

Программа вступительных испытаний образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» / Состав.: М.Ф. Иванов, Е.В. Балабенко. – Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2019. – 30 с.

В состав программы входят нормативные требования по программе подготовки «Производственный менеджмент в строительстве», порядок проведения вступительных испытаний, программы учебных дисциплин для подготовки к вступительным испытаниям, список литературы, рекомендуемый для самостоятельной подготовки.

Составители: зав. кафедры «Менеджмент строительных организаций»,  
д.э.н., проф. М.Ф. Иванов  
к.э.н., доц. кафедры «Менеджмент строительных  
организаций» Е.В. Балабенко

Ответственный за выпуск:

доц. А.В. Жибоедов

Утверждена решением Совета факультета ЭУИССН Протокол № 8 от 21.03.2019 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1. Нормативные требования по программе подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»	4
2. Порядок проведения вступительных испытаний	13
3. Программы учебных дисциплин для подготовки к вступительным испытаниям	15
4. Список литературы, рекомендованный для самостоятельной подготовки	22

## ВВЕДЕНИЕ

Программа вступительных испытаний образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» предназначена для абитуриентов, которые поступают в ГОУ ВПО «ДОННАСА» после получения квалификации «бакалавр» и «специалист».

Программа направлена на организацию самостоятельной работы абитуриентов для подготовки к вступительным испытаниям; разъяснение порядка проведения испытаний, критериев оценивания; обеспечение прозрачности процесса приема на обучение для получения квалификации «магистр».

Программа содержит такие элементы:

- порядок проведения вступительных испытаний. Общий порядок проведения специализированных вступительных испытаний является единым для всех специальностей и определяется Правилами приема в ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» ежегодно;

- программы учебных дисциплин для самостоятельной подготовки к вступительным испытаниям, составленные по дисциплинам профессионально-ориентированного цикла подготовки студентов квалификации «бакалавр» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

- критерии оценивания знаний абитуриентов по шкале от 0-100 баллов.

### 1. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПО ПРОГРАММЕ ПОДГОТОВКИ «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»

1. Срок обучения определяется действующими нормативными документами в сфере высшего образования и правилами приема на текущий учебный год.

2. Форма обучения – очная, заочная.

3. Квалификация по диплому – магистр менеджмента.

4. Магистр по производственному менеджменту в строительстве подготовленный к работе по видам и наименованию экономической деятельности согласно ДК 009.2010, утвержденного Приказом Госпотребстандарта Украины от 11.10.2010 г. № 457 (таблица А).

Таблица А

Кодификация и отрасли деятельности магистра по программе подготовки  
«Производственный менеджмент в строительстве»

Вид экономической деятельности	Код КВЭД		
	Раздел	Группа	Класс
1	2	3	4
Секция F. Строительство			
Строительство зданий	41		
Организация строительства зданий		41.1	
Организация строительства зданий			41.10

## Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Строительство жилых и нежилых зданий		41.2	
Строительство сооружений	42		
Строительство дорог и железных дорог		42.1	
Строительство дорог и автострад			42.11
Строительство железных дорог и метрополитена			42.12
Строительство мостов и тоннелей			42.13
Строительство коммуникаций		42.2	
Строительство трубопроводов			42.21
Строительство сооружений электроснабжения и телекоммуникаций			42.22
Строительство других сооружений		42.9	
Строительство водных сооружений			42.91
Строительство других сооружений, н. о. д. г.			42.99
Специализированные строительные работы	43		
Снос и подготовительные работы на строительной площадке		43.1	
Снос			43.11
Подготовительные работы на строительной площадке			43.12
Разведочное бурение			43.13
Электромонтажные, водопроводные и другие строительно-монтажные работы		43.2	
Электромонтажные работы			43.21
Монтаж водопроводных сетей, систем отопления и кондиционирования			43.22
Другие строительно-монтажные работы			43.29
Работы по завершению строительства		43.3	
Штукатурные работы			43.31
Установка столярных изделий			43.32
Покрытие пола и облицовка стен			43.33
Малярные работы и остекление			43.34
Другие работы по завершению строительства			43.39
Другие специализированные строительные работы		43.9	
Кровельные работы			43.91
Другие специализированные строительные работы, н. о. д. г.			43.99
Секция L. Операции с недвижимым имуществом			
Операции с недвижимым имуществом	68		
Покупка и продажа собственного недвижимого имущества		68.1	

## Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Покупка и продажа собственного недвижимого имущества			68.10
Предоставление в аренду и эксплуатацию собственного или арендованного недвижимого имущества		68.2	
Предоставление в аренду и эксплуатацию собственного или арендованного недвижимого имущества			68.20
Операции с недвижимым имуществом за вознаграждение или на основе контракта		68.3	
Агентства недвижимости			68.31
Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на основе контракта			68.32
<b>Секция М. Профессиональная, научная и техническая деятельность</b>			
Деятельность в сферах архитектуры и инжиниринга; технические испытания и исследования	71		
Деятельность в сферах архитектуры и инжиниринга, предоставление услуг технического консультирования		71.1	
Деятельность в сфере архитектуры			71.11
Деятельность в сфере инжиниринга, геологии и геодезии, предоставление услуг технического консультирования в этих сферах			71.12
Технические испытания и исследования		71.2	
Технические испытания и исследования			71.20
Научные исследования и разработки	72		
Исследования и экспериментальные разработки в сфере естественных и технических наук		72.1	
Исследования и экспериментальные разработки в сфере биотехнологий			72.11
Исследования и экспериментальные разработки в сфере других естественных и технических наук			72.19
<b>Секция О. Государственное управление и оборона; обязательное социальное страхование</b>			
Государственное управление и оборона; обязательное социальное страхование	84		
Государственное управление общего характера; социально-экономическое управление		84.1	
Государственное управление общего характера			84.11
Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности			84.13

## Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Деятельность в сфере обязательного социального страхования		84.3	
Деятельность в сфере обязательного социального страхования			84.30
<b>Секция Р. Образование</b>			
Образование	85		
Среднее образование		85.3	
Профессионально-техническое образование			85.32
Высшее образование		85.4	
Профессионально-техническое образование на уровне высшего профессионально-технического учебного заведения			85.41
Высшее образование			85.42
Другие виды образования		85.5	
Другие виды образования, н. о. д. г.			85.59
Вспомогательная деятельность в сфере образования		85.6	
Вспомогательная деятельность в сфере образования			85.60

5. Магистр способен выполнять определенную профессиональную работу (профессиональные названия работ, коды и названия классификационных группирований профессий по государственным классификаторам профессий ДК 003.2010 приведены в таблице Б).

Таблица Б

Профессиональные группы и названия работ, который способен выполнять магистр программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

№ п/п	Название и шифр профессиональной группы	Профессиональное название работы
1	2	3
1.	1210.1 *Руководители предприятий, учреждений и организаций	Директор (начальник, другие руководители) предприятия Исполнительный директор Технический директор Начальник управления Директор-распорядитель
2.	1223.1 Главные специалисты-руководители производственных подразделений строительства	Начальник отдела капитального строительства
3.	1223.2 Начальники (другие руководители) и мастера участков (подразделений) в строительстве	Начальник отдела

## Продолжение таблицы Б

1	2	3
4.	1224 *Руководители производственных подразделений в оптовой и розничной торговли	Руководитель предприятия розничной торговли Заведующий секцией
5.	1227 *Руководители производственных подразделений в коммерческом обслуживании	Главный администратор (в коммерческих предприятиях)
6.	1229.4 * Руководители производственных подразделений в сфере образования и производственного обучения	Руководитель практики (производственной, обучающей) Заведующий лабораторией (образования) Руководитель производственной практики Руководитель студенческого проектно-конструкторского (исследовательского) бюро
7.	1231 * Руководители финансовых, экономических, юридических и административных подразделений	Главный экономист Начальник отдела капитального строительства (технического оснащения) Заведующий лабораторией технико-экономических исследований Начальник планово-экономического бюро цеха Начальник планово-экономического отдела Начальник финансового отдела
8.	1232 * Руководители подразделений кадров и трудовых отношений	Начальник отдела кадров Начальник отдела подготовки кадров Начальник лаборатории НОП и управления производством
9.	1233 *Руководители подразделений маркетинга	Коммерческий директор Начальник отдела сбыта (маркетинга) Начальник маркетингового отдела
10.	1234 *Руководители подразделений по рекламе и связей с общественностью	Начальник отдела (по рекламе, связям с общественностью)



## Продолжение таблицы Б

1	2	3
11.	1235 *Руководители подразделений материально-технической поставки	Начальник отдела внешней кооперации Начальник отдела материально-технической поставки Начальник материально-технического отдела
12.	1237 *Руководители научно-исследовательских подразделений по научно-технической подготовки производства	Заведующий лабораторией (научно-исследовательской, подготовки производства) Заведующий филиалом лаборатории. Руководитель бригады (исследовательской, проектной организации). Начальник отдела патентной и исследовательской работы. Начальник исследовательской лаборатории Начальник лаборатории (научно-исследовательской, исследовательской и т.д.) Начальник проектно-сметного бюро (отдела). Начальник отдела(научно-исследовательского, конструкторского и т.д.)
13.	1238 *Руководители проектов и программ	Руководитель проектами и программами в сфере материального (не материального) производства
14.	1239 *Руководители других функциональных подразделений	Начальник хозяйственного отдела
15.	1313 *Руководители малых предприятий без аппарата управления в строительстве	Директор (руководитель) малого строительного предприятия (фирмы)
16.	1314 * Руководители малых предприятий без аппарата управления в оптовой и розничной торговли	Директор (руководитель) малой торговой фирмы Директор магазина

## Продолжение таблицы Б

1	2	3
17.	1317 *Руководители малых предприятий без аппарата управления в коммерческом обслуживании	Директор фирмы (страховой, аудиторской, рекламной и т.д.) Руководитель агентства (страховым, торговым, недвижимости, рекламным и т.д.)
18.	1453.2 Менеджеры (управляющие) в розничной торговле не продовольственными товарами	Менеджер (управляющий) в розничной торговле не продовольственными товарами
19.	1475.3 Менеджеры (управляющие) по исследованию рынка и изучения общественной мысли	Менеджер (управляющий) по персоналу Менеджер (управляющий) по поставкам Менеджер (управляющий) по сбыту
20.	1475.4 Менеджеры (управляющие) по вопросам коммерческой деятельности и управления	Менеджер (управляющий) по логистике Менеджер (управляющий) по поставкам Менеджер (управляющий) по сбыту Менеджер (управляющий) по связям с общественностью Менеджер (управляющий) по внешнеэкономической деятельности
21.	1476.1 Менеджеры (управляющие) по архитектуре и строительству, технического контроля, анализа и рекламы	Менеджер (управляющий) по рекламе
22.	1477 Менеджеры (управляющие) по подбору персонала, обеспечение и использование персонала	Менеджер (управляющий) по персоналу
23.	1491 Менеджеры (управляющие) в жилищно-коммунальном хозяйстве	Менеджер (управляющий) предприятия жилищно-коммунального хозяйства
24.	2351.1 Научные сотрудники (методы обучения)	Младший научный сотрудник (методы обучения)
25.	2351.2 Другие специалисты в отрасли методов обучения	Методист по экономическому образованию
26.	2359.1 Другие научные сотрудники в отрасли обучения	Младший научный сотрудник (в других отраслях обучения) Мастер по производству

## Продолжение таблицы Б

1	2	3
27.	2412.1 научные сотрудники (труд, занятость)	Младший научный сотрудник (труд, занятость)
28.	2412.2 Специалисты в отрасли труда и занятости	Экономист по труду Эксперт по условиям труда Специалист по анализу рынка труда Специалист по вопросам занятости Профконсультант
29.	2419.1 Научные сотрудники (маркетинг, эффективность предприятия, рационализация производства)	Младший научный сотрудник (маркетинг, эффективность предприятия, рационализация, производство)
30.	2419.2 Специалисты в отрасли маркетинга, эффективность предприятия и рационализация производства	Экономист по сбыту Эксперт по внешнеэкономическим вопросам Инженер по организации руководства производством Консультант по маркетингу Консультант по рационализации производства Консультант по внешнеэкономическим вопросам Специалист по методам расширения рынка сбыта Специалист по рационализации производства
31.	2441 Профессионалы в отрасли экономики	Младший научный сотрудник Научный сотрудник (экономика) Экономист Экономист по договорным и претензионным работам Экономист по материально-техническому обеспечению Экономист по планированию Экономист по налогам и сборам Экономист по финансовой работе Консультант по экономическим вопросам Наблюдатель по экономическим вопросам

## Продолжение таблицы Б

1	2	3
32.	2447 Профессионалы в сфере управления проектами и программами	Младший научный сотрудник (проекты и программы в сфере материального и не материального производства) Специалист по управлению проектами и программами в сфере материального (не материального) производства
33.	3413 Агенты по торговле имуществом	Агент по недвижимости Риэлтор Торговец (собственность) Торговец недвижимостью
34.	3415 Технические и торговые представители	Агент Агент коммерческий Агент торговый Торговец (инженерные разработки)
35.	3416 Закупщики	Закупщик
36.	344 Государственные инспекторы	Государственный налоговый инспектор Инспектор по контролю по ценам Налоговый ревизор-инспектор Инспектор по лицензированию Инженер-инспектор (органы государственной власти)
37.	349 Лаборанты и техники в других видах экономической деятельности	Лаборанты научного подразделения (другие сферы научных исследований)

6. Основные направления профессиональной деятельности: научно-исследовательская, организационно-управленческая, педагогическая, аналитическая.

## 2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

2.1. Организация набора и приема абитуриентов для обучения по образовательной программе «магистры» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» регулируются Правилами приема Донбасской национальной академии строительства и архитектуры на текущий год.

2.2. Для конкурсного отбора лиц при приеме на обучение по программе подготовки «магистр» используются вступительные испытания.

2.3. Для поступающих на обучение по образовательной программе «магистры» обязательной частью вступительных испытаний является сдача испытания по иностранному языку.

2.4. Для приема вступительных испытаний создается предметная комиссия из числа ведущих специалистов выпускающей кафедры, состав которой утверждается приказом ректора Донбасской национальной академии строительства и архитектуры.

2.5. Вступительное испытание по направлению «Менеджмент» состоит из теоретической части (10 тестовых заданий). Оценивание знаний абитуриентов осуществляется по шкале от 0 до 100 баллов (10 баллов за каждое правильно выполненное тестовое задание). К участию в конкурсе допускаются абитуриенты, которые получили оценки не ниже 60 баллов по вступительным испытаниям.

2.6. Вступительные испытания по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» состоит из следующих профессионально-ориентированных дисциплин программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»:

- стратегический менеджмент;
- маркетинг;
- управление человеческими ресурсами;
- финансовый менеджмент;
- теория организации;
- операционный менеджмент;
- методы принятия управленческих решений;
- бизнес-планирование;
- управление проектами;
- основы управления качеством.

2.7. Учебная программа каждой дисциплины п.3 соответствует Отраслевому стандарту высшего образования «Образовательно-профессиональная программа бакалавра по направлению «Менеджмент», который утвержден Министерством образования и науки Донецкой Народной Республики.

2.8. Время на выполнение вступительных испытаний составляет 60 минут.

2.9. Порядок обжалования результатов и решение аттестационной комиссии определяется Правилами приема ГОУ ВПО «ДОННАСА».

2.10. Конкурсный балл для отбора приеме на обучение по образовательной программе «магистратура» рассчитывается как сумма среднего балла (по 100-балльной шкале) диплома о высшем профессиональном образовании, умноженного на коэффициент, оценки (по 100-балльной шкале) по вступительному испытанию по иностранному языку, умноженной на коэффициент, оценки (по 100-балльной шкале) по вступительному испытанию по предмету, умноженной на коэффициент.

Устанавливаются следующие весовые коэффициенты:

средний балл диплома – 0,2;

вступительное испытание по иностранному языку – 0,3;

вступительное испытание по направлению «Менеджмент» – 0,5.

2.11. Порядок опротестование результатов и решения аттестационной комиссии определяется Правилами приема Донбасской национальной академии строительства и архитектуры.

2.12. Вступительные испытания сдаются один раз, по его результатами абитуриент имеет право принимать участие в конкурсном отборе относительно поступления для получения квалификации «магистр» в текущем учебном году.

2.13. Вступительные испытания содержат тесты, которые составлены по содержанию программ дисциплин п.3. Количество тестов по каждой дисциплине одинаково.

### **3. ПРОГРАММЫ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНЫМ ИСПЫТАНИЯМ**

#### **3.1. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «Стратегический менеджмент»**

1. Сущность стратегического менеджмента организации.
2. Пять задач стратегического менеджмента.
3. Характеристика процесса стратегического менеджмента.
4. Стратегическое предвидение на уровне разработки стратегических решений.
5. Корпоративная стратегия предприятия строительного комплекса.
6. Деловая стратегия строительной организации.
7. Функциональные стратегии организации строительного комплекса.
8. Операционный уровень стратегических решений.
9. Маркетинговая стратегия предприятия.
10. Сущность и необходимость деления на этапы процесса стратегического управления деятельностью предприятия строительного комплекса.
11. Этапы процесса стратегического управления.
12. Разработка стратегических направлений.
13. Основы стратегического анализа деятельности предприятия строительного комплекса.
14. Методы стратегического анализа деятельности организации строительного комплекса.
15. Стратегический анализ деятельности строительной организации.
16. Информационная база стратегического анализа строительного предприятия.
17. Концепция стратегического потенциала предприятия.
18. Оценка конкурентоспособности потенциала организации строительного комплекса.
19. Основные методы оценки стратегического потенциала предприятия.
20. Стратегический потенциал строительного комплекса региона.

#### **3.2. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «Маркетинг»**

1. Понятие и сущность маркетинга.
2. Классификация маркетинга.
3. Виды маркетинга.
4. Маркетинговое исследование рынка.
5. Методы исследования рынка.
6. Маркетинговая стратегия товара. Жизненный цикл товара.
7. Сущность и значение товарной политики.
8. Маркетинговая ценовая политика.
9. Понятие, сущность и методы ценообразования.
10. Регулирование ценообразования.

11. Маркетинговая политика продаж.
12. Маркетинговая политика продвижения.
13. Система продвижения товара.
14. Маркетинговые коммуникации при продвижении товара.
15. Маркетинговый контроль.
16. Методы и оценки эффективности маркетинговой деятельности.
17. Международный маркетинг.
18. Ценовая политика на международных рынках.
19. Экспортная ценовая политика.
20. Концепции международного маркетинга.

### 3.3. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Управление человеческими ресурсами»**

1. Типы организационных культур, их характеристика.
2. Концепции органического подхода.
3. Гуманистический подход и его концепция.
4. Условия разработки кадровой политики.
5. Этапы построения кадровой политики.
6. Понятия «кадровая политика» и «кадровая стратегия».
7. Кризисы в процессе развития организации. Ситуации, в которых кадровый состав ориентирован или не ориентирован на изменения.
8. Оценка кандидатов при приеме на работу.
9. Текущая потребность в специалистах.
10. Долговременная потребность в специалистах.
11. Понятия «кадровая политика» и «кадровая стратегия».
12. Типы кадровой политики.
13. Этапы построения кадровой политики.
14. Структура кадровой службы. Принцип расчета количества персонала кадровой службы.
15. Элементы корпоративной культуры, её сила. Мероприятия способствующие удержанию корпоративной культуры.
16. Организационные особенности и характеристики персонала свидетельствующие о готовности организации к изменениям.
17. Основные задачи по управлению персоналом, характерные для концепции использования трудовых ресурсов.
18. Базисные концепции органического подхода.
19. Принцип гуманистического подхода.
20. Общая характеристика деятельности по управлению человеческими ресурсами предприятия.

### 3.4. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Финансовый менеджмент»**

1. Сущность финансового менеджмента и его роль в обеспечении реализации хозяйственных процессов на предприятии.
2. Функции финансового менеджмента.



3. Характеристика и требования к информационной системе финансового менеджмента.
4. Основные подходы к управлению денежными потоками предприятия.
5. Характеристика основных видов денежных потоков.
6. Содержание и задачи управления прибылью предприятия.
7. Значение и содержание дивидендной политики предприятия.
8. Факторы, влияющие на формирование прибыли от реализации продукции.
9. Экономическая сущность и основные виды активов предприятия.
10. Стратегия финансирования оборотных активов.
11. Система показателей эффективности использования активов предприятия.
12. Управление дебиторской задолженностью.
13. Экономическая сущность финансового левериджа.
14. Составляющие собственного капитала и их характеристика.
15. Сущность и значение инвестиционной деятельности предприятия.
16. Способы нейтрализации финансовых рисков.
17. Оценка финансовой отчетности как основа принятия финансовых решений.
18. Бюджетирование в управлении предприятием.
19. Планирование дебиторской и кредиторской задолженностей и их роль в финансовом планировании и бюджетировании.
20. Сущность и основные элементы антикризисного финансового управления.
21. Финансовая санация как составляющая антикризисного управления.

### 3.5. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «Теория организации»

1. Роль организации в развитии общества.
2. Объект и предмет теории организации.
3. Функции теории организации.
4. Основные направления развития теории организации.
5. Направления современной теории организации.
6. Основные положения классической модели теории организации.
7. Основные законы организации.
8. Краткая характеристика классификации организации.
9. Цели и общие функции организационной культуры.
10. Сущность цели организационного проектирования.
11. Этапы и методы проектирования организации.
12. Современные формы интеграции и коопераций организации.
13. Признаки отличающие организацию от других социальных объектов.
14. Характеристика подходов структуры организации.
15. Структура организации, принцип определяющий выбор и формирование структуры организации.
16. Взаимосвязь между миссией и философией организации.

17. Законы организации в ее жизнедеятельности.
18. Закон самосохранения организации.
19. Социальная среда организации, ее взаимодействие с организационной культурой организации.
20. Уровни аспектов организационной культуры в контексте единства в организации.
21. Составляющие организационной культуры.
22. Методика диагностики организационной культуры.

### 3.6. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Операционный менеджмент»**

1. Сущность операционной функции и операционной системы.
2. Понятие «управление операциями».
3. Сущность перерабатывающей подсистемы.
4. Выбор идеи операционной стратегии с определением цели и задач.
5. Основные понятия системы операционного менеджмента организации.
6. Виды и характеристики операционных систем.
7. Методология и методы оперативного планирования с использованием календарных графиков.
8. Сетевые графики: основные цели, задачи и принципы их построения.
9. Основные процессы операционных систем.
10. Виды ресурсов в операционных системах.
11. Планирование ресурсного обеспечения проекта.
12. Контроль за выполнением проекта.
13. Процесс управления производительностью в организации.
14. Методы управления производительностью.
15. Модели управления результативностью.
16. Пути повышения эффективности управления операционной системой.
17. Эффективные стратегии управления результативностью.
18. Критерии и выбор проектов в операционном менеджменте.
19. Проектирование изделий и услуг.
20. Производственные ресурсы и их запасы.
21. Решения в управлении запасами и издержками.
22. Мотивация и производительность.
23. Коммуникации и производительность.

### 3.7. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Методы принятия управленческих решений»**

1. Наука об управленческих решениях и её связь с другими науками об управлении.
2. Принятие решений и менеджмент.
3. Сущность процесса принятия решений.
4. Использование моделей процесса принятия решений.
5. Управленческие функции в организации.
6. Основные этапы разработки управленческих решений.

7. Подготовка к разработке управленческого решения.
8. Разработка управленческого решения.
9. Принятие, реализация и анализ результата управленческого решения.
10. Классификация методов принятия решений.
11. Сущность и значение управленческих решений в процессе планирования.
12. Принципы планирования в экономической организации.
13. Классификация планов и плановых показателей организации.
14. Основные этапы и методы принятия решений в процессе планирования.
15. Содержание и организация внутрифирменного планирования.
16. Принятие решений при разработке производственной программы предприятия.
17. Управленческие решения при разработке и управлении инвестиционным проектом.
18. Управленческие решения в процессе стратегического и тактического планирования.
19. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
20. Контроль реализации управленческих решений.

### 3.8. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «Бизнес-планирование»

1. Субъекты, объекты, условия осуществления бизнеса.
2. Предпринимательская среда.
3. Классификация форм собственности.
4. Типы организационно-правовых форм хозяйствования.
5. Создание нового предприятия.
6. Приобретение действующего предприятия.
7. Франчайзинг в бизнесе.
8. Критерии выбора места расположения предприятия.
9. Источники финансирования бизнеса.
10. Нормы размещения предприятия.
11. Сущность бизнес-планирования.
12. Структура бизнес-плана.
13. Учредительные документы предприятия.
14. Государственная регистрация предприятия.
15. Организационная функция и организационная структура предприятия.
16. Роль руководителя в управлении предприятием.
17. Определение потребности в материально-технических ресурсах.
18. Планирование расходов.
19. Планирование и контроль поставок и управления материально-техническими запасами.
20. Разрешительные документы для начала бизнеса.

3.9. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине  
**«Управление проектами»**

1. Понятия сущности управления проектами.
2. Цели, задачи, функции и процессы проектного менеджмента.
3. Жизненный цикл проекта и его фазы.
4. Выбор идеи проекта с определением цели и задач.
5. Основные организационные структуры проектов.
6. Подготовка к строительству объекта и основные ее стадии.
7. Методология и методы планирования управления проектами с использованием календарных графиков.
8. Сетевые графики: основные цели, задачи и принципы их построения.
9. Планирование и структуризация проекта.
10. Управление рисками в проектах.
11. Качество проектного менеджмента, его сущность и характеристика.
12. Управление персоналом в проектах.
13. Менеджер проекта: его роль и основные функции в управлении проектом.
14. Планирование ресурсного обеспечения проекта.
15. Контроль за выполнением проекта.
16. Организация в строительстве как развивающаяся система.
17. Элементы системы организационного развития.

3.10. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине  
**«Основы управления качеством»**

1. Связь закономерностей управления качеством продукции с системой управления производством.
2. Системный подход к управлению качеством.
3. Определение понятия управление и управление качеством.
4. Характеристика развития систем качества.
5. Характеристика анализа срока качества и его определение.
6. Взаимосвязь между количеством и качеством продукции.
7. Характеристика этапов качества.
8. «Петля качества» и стадии ее управления.
9. Суть механизма управления качеством.
10. Определение понятий свойства продукции и показателей качества продукции.
11. Классификация показателей качества продукции.
12. Параметр продукции и признак продукции.
13. Технический уровень и уровень качества продукции.
14. Определение базового образца.
15. Основные направления факторов, влияющих на качество продукции.
16. Определяющая роль человеческого фактора в управлении качеством.
17. Основные принципы обеспечения и управления качеством.
18. Основные методы обеспечения качества.
19. Характеристика статистических методов К.Исикавы.

20. Краткая характеристика функций качества.
21. Политика в области качества.
22. Основные аспекты качества создаваемой строительной продукции.
23. Стадии создания качества строительной продукции.
24. Основные участники создания строительной продукции и их задачи по вопросам качества.
25. Основные вопросы по качеству, которые решают в процессе выполнения работ.
26. Управление качеством в процессе сдачи объекта в эксплуатацию.
27. Инженерно-управленческая подготовка качества производства строительной продукции и ее характеристика.

#### 4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ, РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ

##### 4.1. Список литературы по дисциплине «Стратегический менеджмент»

###### *Печатные учебные издания:*

1. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / пер. с англ., под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер. – 2012. – 512 с.
2. Бухалков М.И. Планирование на предприятии: учебник. – 4 изд. испр. и доп. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 411 с.
3. Басовский Л.Е. Стратегический менеджмент / Л.Е. Басовский. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 365 с.
4. Волклгонова О.Д. Стратегический менеджмент: учебник. М.: ИД ФОРУМ, 2013. – 256 с.
5. Дорофиенко В.В., Жеребьев Я.И., Лобас В.М. Стратегическое управление: учебное пособие. Макеевка: ДонГАСА, 2000. - 205 с.
6. Зайцев Л.Г., Соколова М.И. Стратегический менеджмент: учебник. М.: Магистр. – 2013. – 528 с.
7. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: учебник для бакалавров М.: Юрайт. – 2013. – 375 с.
8. Поршнева А.Г., Азоев Г.Л., Баранчев В.П. Управление организацией: учебник М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 736 с.
9. Резник С.Д. Современные проблемы менеджмента: монография. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 243 с.
10. Михненко О.В., Шемякина Т.В., Коготкова И.З. и др. Производственный менеджмент в строительстве: учебник. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 352 с.

###### *Электронные учебные издания:*

1. Годин А.М. Маркетинг: учебное пособие. М.: Дашков и К, 2013. – 656 с. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=430453>
2. И.М. Синяева Маркетинг: учебное пособие. М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=427176>
3. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для студентов ВУЗов, обучающихся по специальностям экономики и управления 080100 / Б.Т. Кузнецов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 623 с. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=394658>
4. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.Б. Савченко. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 228 с. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=432687>

#### 4.2. Список литературы по дисциплине «Маркетинг»

##### *Печатные учебные издания:*

1. Котлер Ф. Маркетинг в третьем тысячелетии: Как создать, завоевать и удержать рынок. М.: Издательство АСТ, 2009. - 230 с.

##### *Электронные учебные издания:*

1. Годин А.М. Маркетинг. М.: Дашков и К, 2013. – 656 с. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=430453>

2. Синяева И.М. Маркетинг: Учебное пособие. М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=427176>

3. Резник Г.А. Введение в маркетинг: Учебное пособие. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 202 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=443432>

4. Завьялов П.С. Маркетинг в схемах, рисунках, таблицах: Учебное пособие М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=434699>

5. Смирнов К.А., Никитина Т.Е. Маркетинг на предприятиях и в корпорациях: теория и практика: Монография. М.: НИЦ Инфра-М, 2012. – 166 с. [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=306597>

6. Синяева И.М. Модель коммерческой системы инновационного маркетинга : Монография. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 166 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=514692>

#### 4.3. Список литературы по дисциплине «Управление человеческими ресурсами»

##### *Электронные учебные издания:*

1. Базаров Т.Ю., Еремин Б.Л. Управление персоналом. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 560 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=884141>

2. Фокин К.Б.. Управление кадровым резервом: теория и практика: монография. М.: ИНФРА-М, 2017. – 277 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=792680>

3. Чуланова О.Л. Управление персоналом на основе компетенций: монография. М.: ИНФРА-М, 2017. - 122 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=757112>

4. Управление персоналом организации: учебник под ред. А.Я. Кибанова М.: ИНФРА-М, 2017. - 695 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=739576>

5. Минева О.К., И.Н. Ахунжанова, Т.А. Мордасова. Управление персоналом организации: технологии управления развитием персонала:

учебник. М.: ИНФРА-М, 2017. - 160 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=780502>

6. Асалиев А.М., Оценка персонала в организации : учеб. пособие. /А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, О.Г. Кириллова, Е.А. Косарева - 2-е изд., испр. и доп. М.: ИНФРА-М, 2017. - 171 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=782840>

7. Финоченко В.А., Финоченко Т.А. Аттестация рабочих мест по условиям труда: Учебное пособие. Москва: ФГБОУ УМЦОЖДТ, 2016. - 158 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=894703>

8. Управление персоналом в России: новые функции и новое в функциях : монография. под ред. проф. И.Б. Дураковой. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 242 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=851817>

9. Чуланова О.Л. Компетентностный подход в управлении персоналом: схемы, таблицы, практика применения : учеб. Пособие. М.: ИНФРА-М, 2017. - 73 с. Режим доступа: [Электронный ресурс] <http://znanium.com/bookread2.php?book=752507>

#### 4.4. Список литературы по дисциплине «**Финансовый менеджмент**»

##### *Электронные учебные издания:*

1. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент: Учебник / Т.В. Кириченко. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013. – 484 с. – Режим доступа: [Электронный ресурс] <http://www.alleng.ru/d/econ-fin/econ-fin419.htm>

2. Фінансовий менеджмент : підручник / за заг. ред. Т.А. Говорушко. - Львів "Магнолія 2006", 2014. - 344с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: [http://pidruchniki.com/1584072064616/finansii/finansoviy\\_menedzhment](http://pidruchniki.com/1584072064616/finansii/finansoviy_menedzhment)

3. Берёзкин Ю.М. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Ю.М. Берёзкин, Д.А. Алексеев. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2014. – 333 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.alleng.ru/d/econ-fin/econ-fin446.htm>

4. Финансовый менеджмент : учебник : коллектив авторов ; под ред. Н.И. Берзон, Т.В. Тепловой – М.: КНОРУС, 2014. – 654 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.alleng.ru/d/econ-fin/econ-fin448.htm>

5. Голубев А.А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.А. Голубев – СПб.: СПб НИУ ИТМО, 2013. – 130 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://books.ifmo.ru/file/pdf/1319.pdf>

6. Рахимов Т.Р. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т.Р. Рахимов; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2012. – 264 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: [http://window.edu.ru/resource/974/77974/files/FinMan\\_StudyBook.pdf](http://window.edu.ru/resource/974/77974/files/FinMan_StudyBook.pdf)

7. Маркова С.В. Фінансовий менеджмент: навчально-методичний посібник для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»



спеціальності «Бізнес адміністрування» / С. В. Маркова, Є. В. Маказан, О. М. Олійник. – Запоріжжя: ЗНУ, 2013. – 84 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа:

[http://sites.znu.edu.ua/bank/public\\_files/2013/10/44/8411\\_1382924768\\_f\\_n\\_men.pdf](http://sites.znu.edu.ua/bank/public_files/2013/10/44/8411_1382924768_f_n_men.pdf)

#### 4.5. Список литературы по дисциплине «Теория организации»

*Электронные учебные издания:*

1. Лапыгин Ю. Теория организаций. М.: ИНФРА-М, 2017. - 324 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=635005>

2. Лапыгин Ю. Теория организации и организационное поведение. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 329 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=615081>

3. Гуськов Ю.В. Основы менеджмента. М.: ИНФРА-М, 2017. - 263с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=762424>

4. Мазилкина Е. Менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 197 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=754605>

5. Иванов А.Е. Гудвил: синергетическая сущность, оценка, учет, анализ: М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017. - 227 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=757918>

6. Лочан С. Организационное проектирование: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 196 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=773171>

#### 4.6. Список литературы по дисциплине «Операционный менеджмент»

*Печатные учебные издания:*

1. Дорофієнко В.В. Операційний менеджмент: підручник / В.В. Дорофієнко, В.П. Колочюк – Донецьк: «ВІК», 2006. – 418 с.

*Электронные учебные издания:*

1. Михненко О.В. Производственный менеджмент в строительстве: Учебник / Михненко О.В., Шемякина Т.Ю., Коготкова И.З. и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 352 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=507563>

2. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: Учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 337 с. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=489942>

3. Стерлигова А.Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 187 с. -

[Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=810004>

4. Поздняков В.Я. Производственный менеджмент: Учеб. / Под ред. проф. В.Я. Позднякова, В.М. Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=367655>

5. Бухалков М.И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=449244>

6. Шемякова Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М: НИЦ Инфра-М, 2013. - 272 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=366662>

7. Герасимов Б.Н. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 312 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=505711>

8. Гайнутдинов Э.М. Производственный менеджмент: учеб. пособие / Э.М. Гайнутдинов, Л.И. Поддерегина. - Минск: Выш. шк., 2010. - 320 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=506013>

#### 4.7. Список литературы по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»

##### *Печатные учебные издания:*

1. Кузнецова Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 222 с.

2. Дорофиенко В.В., Жеребьев Я.И., Лобас В.М. Стратегическое управление: учебное пособие. Макеевка: Дон ГАСА, 2000, - 205 с.

3. Басовский Л.Е. Стратегический менеджмент: Учебник. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 365 с.

4. Михненко О.В., Шемякина Т.В., Коготкова И.З. и др. Производственный менеджмент в строительстве: учебник. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 352 с.

##### *Электронные учебные издания:*

1. Бережная Е.В., Бережной В.И. Методы и модели принятия управленческих решений: учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2017. - 384 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
[www.dx.doi.org/10.12737/975](http://www.dx.doi.org/10.12737/975)

2. Сендеров В.Л., Юрченко Т.И., Воронцова Ю.В. Методы принятия управленческих решений: учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2016. - 227 с. - [Электронный ресурс] Режим доступа:  
[www.dx.doi.org/10.12737/20621](http://www.dx.doi.org/10.12737/20621)

3. Литвак, Б. Г. Управленческие решения: учебник. - М.: Московская финансово-промышленная академия, 2012. - (Академия бизнеса) [Электронный ресурс] Режим доступа <http://znanium.com/bookread2.php?book=516592>
4. Годин А.М. Маркетинг. М.: Дашков и К, 2013. – 656 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=430453>
5. Синяева И.М. Маркетинг: учебное пособие М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=427176>
6. Ильин А.И. Планирование на предприятии. В 2 ч. Ч. 1. Стратегическое планирование. М.: ООО «Новое знание», 2012. – 168 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=306597>
7. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент. Курс лекций: учебное пособие М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 288 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=514692>
8. Кузьмина О.Н. Функционально-стоимостный анализ как информационная основа для принятия управленческих решений. М.: НИЦ Инфра-М, 2016. - [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com.10-20/bookread2.php?book=314692>

#### 4.8. Список литературы по дисциплине «Бизнес-планирование»

##### *Печатные учебные издания:*

1. Балабенко О.В. Організація підприємницької діяльності в будівництві : навчальний посібник, 2014. – 254 с.
2. Балабенко О.В. Долгальова О.В. Управління малим бізнесом: підручник. Макіївка: ТОВ «Цифрова типографія», 2011. – 298 с.
3. Балабенко О.В., Беззубко Л.В., Сьомкіна Т.В., Новікова І.В. та інші. Становлення малого підприємництва в сучасних умовах: досвід та перспективи розвитку: монографія. Донецьк: ТОВ «Цифрова типографія», 2012. – 250 с.
4. Балабенко Е.В., Богачов С.В., Насонкіна Н.Г., Карлова О.А., Мельникова М.В. та інші. Містобудування, територіальне і стратегічне планування: організаційно-економічні, правові, суспільні та еколого-технологічні аспекти. Макіївка: ТОВ «Цифрова типографія», 2014. – 533 с.
5. Балабенко О.В., Пушкарьова Н.О., Гончарова Л.О., Чанглі В.С. та інш. Менеджмент міського господарства: Навч. Посібник. Донецьк: ТОВ «Цифрова типографія», 2014. – 367 с.
6. Балабенко Е.В., Вольская Е.М., Веретенникова О.В. и др. Решение стратегических задач развития территорий: современные подходы: монография. Харьков: Издательство «НТМТ», 2016. – 261 с.

##### *Электронные учебные издания:*

1. Бизнес-планирование: Учебник. Под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 296 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=883963>

2. Организация коммерческой деятельности предприятий. По отраслям и сферам применения: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Торговое дело» / Никулина Н.Н., Эриашвили Н.Д. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 319 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=884227>

3. Управление продажами: учебник / под общ. ред. проф. С.В. Земляк. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. - 300 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=754663>

#### 4.9. Список литературы по дисциплине «**Управление проектами**»

##### *Печатные учебные издания:*

1. Гавриленко А.Г., Иванов М.Ф., Литвинов В.А. и др. Управление проектами в строительстве: учебное пособие. Донецк: ЛАНДОН, 2014. – 506 с.

2. Спивак В.А. Управление изменениями: учебное пособие М.: Изд-во Юрайт, 2016. - 357 с.

3. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: учебник для вузов М.: Омега-Л, 2014. – 960 с.

4. Коваленко С.П. Управление проектами: практическое пособие М.: Тетралит, 2013. - 192 с.

##### *Электронные учебные издания:*

1. Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=391146>

#### 4.10. Список литературы по дисциплине «**Основы управления качеством**»

##### *Печатные учебные издания:*

1. Гавриленко О.Г., Долгальова О.В., Югов А.М. Пушкарева Н.О. и др. Управління якістю в будівництві. Навчальний посібник: Донецьк: Вид-во «Ноулідж (Донецьке відділення)», 2010. – 419 с.

2. Беззубко Л.В. Балабенко О.В. Пушкарьова Н.О., Булатов Є.В. Циплухіна В.С. Макущенко М.П. Литвинов В.О. Менеджмент будівництва: навчальний посібник. - Донецьк: Цифрова типографія, 2014. – 245 с.

##### *Электронные учебные издания:*

1. Шестопап Ю.Т., Дорофеев В.Д., Шестопап Н.Ю., Андреева Э.А. Управление качеством: учебное пособие: М.: ИНФРА-М, 2014. – 331 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=389993>

2. Аристов О.В. Управление качеством: учебник. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 224 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=548909>

3. Басовский Л.Е., Протасьев В.Б. Управление качеством: учебник М.: ИНФРА-М, 2016. – 231 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=544276>

4. Елохов А.М. Управление качеством: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2015. – 334 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=486424>

5. Герасимова Е.Б., Герасимов Б.И., Сизикин, А.Ю. Управление качеством: учебное пособие. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2017. – 217 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=757966>

6. Шемякина Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2013. – 272 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=366662>

7. Герасимов Б.И., Сизикин А.Ю., Герасимова Е.Б. Управление качеством: проектирование: учебное пособие. М.: Форум: ИНФРА-М, 2013. – 176 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=417040>

8. Виноградов Л.В., Семенов В.П., Бурылов В.С. Средства и методы управления качеством: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2013. – 220 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=346176>

9. Мелехин В.Б., Магдиев А.Ш. Организационно-экономические аспекты эффективного управления качеством строительной продукции в процессе производства. Интернет-журнал «Науковедение», Вып. 2 (21), 2014. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=519448>

10. Серенков П.С., Гуревич В.Л., Романчак В.М., Янушкевич А.В. Методы менеджмента качества. Методология управления риском стандартизации. - М.: НИЦ ИНФРА-М: 2014 – 256 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=440747>

## ПРОГРАММА

**вступительных испытаний образовательной программы магистратуры по  
направлению 38.04.02 «Менеджмент»  
программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

Декан факультета ЭУИССН

О.В. Веретенникова

Согласовано:

Ответственный секретарь  
Приемной комиссии ГОУ ВПО «ДОННАСА»

А.В. Жибоедов

Председатель аттестационной  
комиссии ГОУ ВПО «ДОННАСА»

В.Н. Нездойминов