

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И  
АРХИТЕКТУРЫ»**

Факультет экономики, управления и информационных систем в  
строительстве и недвижимости

Кафедра менеджмента строительных организаций



**ПАСПОРТ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Направление подготовки ОПОП ВО магистратуры 38.04.02 "Менеджмент"

Программа подготовки Производственный менеджмент в строительстве

Год начала подготовки по учебному плану 2018

Квалификация (степень) выпускника «Магистр»

Форма обучения очная/заочная

Макеевка 2018 г.

**Паспорт магистерской диссертации составили:**

д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

д.э.н., профессор Братковский М.Л.

к.э.н., доцент Генова А.А.

к.э.н., доцент Макущенко М.П.

**Рецензенты:**

д.т.н., профессор Югов А.М.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,  
профессор кафедры технологии и организации строительства

д.э.н., доцент Ободец Р.В.

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе  
Донецкой Народной Республики», профессор кафедры менеджмента  
непроизводственной сферы

**Паспорт магистерской диссертации** разработан в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (квалификация «Магистр»); утверждён Приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 16 сентября 2016 г., № 935; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры); утверждён Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г., № 322.

составлен на основании учебного плана:

38.04.02 «Менеджмент» (программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»), утвержденного Учёным советом ГОУ ВПО ДонНАСА от 25.06.2018г. протокол № 10.

Паспорт магистерской диссертации одобрен на заседании кафедры "Менеджмент строительных организаций"

Протокол от 29.06.2018 г., № 11.

Срок действия Паспорта магистерской диссертации: 2018-2023 уч.гг.

Заведующий кафедрой:

д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Одобрено советом (методической комиссией) факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости  
Протокол от 30.08.2018 г. № 1.

Председатель УМК факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости:

к.э.н., доцент Веретенникова О.В.

Начальник учебной части:

к.гос.упр., доцент Сухина А.А.

(подпись)  
(подпись)  
(подпись)  
(подпись)  
(подпись)

(подпись)

(подпись)

(подпись)  
(подпись)




**Визирование Паспорта магистерской диссертации  
для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

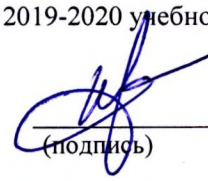
«28» 08 2019 г.

  
(подпись)

Паспорт магистерской диссертации пересмотрен, обсужден и одобрен для исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от «27» 08 2019 г., №     

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

  
(подпись)

---

---

**Визирование Паспорта магистерской диссертации  
для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

«  » \_\_\_\_\_ 2020 г.

Паспорт магистерской диссертации пересмотрен, обсужден и одобрен для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от «  » \_\_\_\_\_ 2020 г., №   

Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование Паспорта магистерской диссертации  
для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

«  » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Паспорт магистерской диссертации пересмотрен, обсужден и одобрен для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от «  » \_\_\_\_\_ 2021 г., №   

Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование Паспорта магистерской диссертации  
для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю:

Председатель УМК факультета \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

«  » \_\_\_\_\_ 2022 г.

Паспорт магистерской диссертации пересмотрен, обсужден и одобрен для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от «  » \_\_\_\_\_ 2022 г., №   

Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_  
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_ (подпись)

## СОДЕРЖАНИЕ

		Стр.
1	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	5
2	ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	5
3	ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	6
4	ТИПЫ И ТЕМАТИКА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	7
5	СТРУКТУРА И ОБЪЕМ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	7
6	ОФОРМЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	13
7	ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	15
8	ЗАЩИТА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	16
9	Приложение А	17
10	Приложение Б	19
11	Приложение В	20
12	Приложение Г	21
13	Приложение Д	22
14	Приложение Е	23
15	Приложение Ж	24
16	Приложение З	25
17	Лист регистрации изменений	27

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Паспорт магистерской диссертации составлен в соответствии с требованиями:

- Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" (квалификация: «магистр») (Приказ МОН ДНР от 16.09.2016 г. №935) с изменениями и дополнениями.

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" (уровень магистратуры) (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.03.2015 г. № 322) с изменениями и дополнениями.

- Положения о магистерской диссертации ГОУ ВПО «ДонНАСА» (Решение Ученого совета ДонНАСА от 27 февраля 2017 г., протокол №6);

- Положения о магистратуре и магистерской подготовке (Решение Ученого совета ДонНАСА от 27 февраля 2017 г., протокол №6).

- Порядка организации и проведения государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам магистратуры (Решение Ученого совета ДонНАСА от 27 февраля 2017 г., протокол №6);

1.2. Настоящий паспорт магистерской диссертации (далее - Паспорт) устанавливает требования к содержанию, объему и структуре магистерской диссертации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Производственный менеджмент в строительстве».

1.3. Магистерская диссертация является завершающим средством контроля знаний и умений в обучении студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве») , итогом всех знаний по профильным предметам, которые были получены студентами во время обучения. Это самостоятельная аттестационная письменная работа, выполняемая студентом, которая является составляющей государственной итоговой аттестации, итоговой исследовательской работой, которая дает возможность выявить уровень усвоения им теоретических знаний и практической подготовки, способность к самостоятельной работе по выбранной специальности.

## 2. ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

2.1. В настоящем Паспорте используются следующие термины и определения:

выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) (ВКР) – самостоятельное и логически завершённое научное (прикладное) исследование, связанное с решением задач того вида (видов) профессиональной деятельности, к которым готовится обучающийся в зависимости от выбранного направления подготовки;

поисковое научное исследование – исследование, направленное на получение новых знаний в целях их последующего практического применения (ориентированные научные исследования) и (или) на применение новых знаний и проводимое путём выполнения научно-исследовательских работ;

прикладное научное исследование – исследование, направленное преимущественно на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач;

руководитель научным содержанием программы магистратуры – штатный научно-педагогический работник Академии, имеющий учёную степень, осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующий в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях;

руководитель выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) – научно-педагогический работник Академии, имеющий учёную степень, осуществляющий научное руководство обучающимися по ОПОП ВО магистратуры, с целью организации подготовки ВКР, а также осуществления контроля над всеми видами деятельности (в том числе практиками и научно-исследовательской работой), направленными на подготовку и защиту ВКР.

2.2. В настоящем Паспорте используются следующие сокращения: ВКР – выпускная квалификационная работа; ВО – высшее образование; ГАК – государственная аттестационная комиссия; 5 ОПОП – основная профессиональная образовательная программа.

### **3 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

3.1. Магистерская диссертация является выпускной квалификационной работой, подготовленной для публичной защиты и показывающей уровень профессиональной подготовки обучающегося, умение самостоятельно вести научный поиск и решать практические задачи в сфере профессиональной деятельности. Подготовка и защита магистерской диссертации являются обязательными и относятся к государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам магистратуры.

3.2. Магистерская диссертация должна быть написана обучающимся самостоятельно, опираться на информацию, полученную обучающимся в ходе прохождения практик и выполнения научно-исследовательской работы в соответствии с графиком учебного процесса.

3.3. Подготовка магистерской диссертации предполагает:

- систематизацию и закрепление теоретических и практических знаний по направлению подготовки, их применение при решении конкретных научно-исследовательских и/или профессиональных задач;

- развитие навыков ведения самостоятельной работы при решении научных и/или профессиональных проблем и вопросов;

- использование научных методик, инструментальных средств и программно-аппаратных систем, необходимых для решения поставленной научно-исследовательской и/или профессиональной задачи;

- изучение, систематизацию и анализ научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по профилю деятельности, в том числе с привлечением современных информационных технологий;

- наличие навыков и умений обработки и анализа экспериментальных данных (если это подразумевает постановка задачи) и формулирования полученных результатов;

- нахождение решений поставленной задачи с обоснованием применяемых методов и средств.

3.4. В зависимости от поставленной цели магистерская диссертация может быть направлена на решение одной из следующих задач: выполнение теоретических и/или экспериментальных исследований с целью получения научных результатов, направленных на расширение существующих научных теорий и методов исследования – поисковое научное исследование; решение актуальной практической задачи, отвечающей современным интересам и потребностям области практической деятельности отрасли по направлению подготовки – практико-ориентированное научное исследование.

#### **4. ТИПЫ И ТЕМАТИКА МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ**

4.1. Темы магистерских диссертаций определяются выпускающими кафедрами (Приложение А). Выбор темы магистерской диссертации и руководителя ВКР (магистерской диссертации) осуществляется на первом году обучения на основании заявлений обучающихся в магистратуре (Приложение Б).

4.2. Уточнение и закрепление темы магистерской диссертации за руководителем и обучающимся утверждается приказом ректора на втором году обучения согласно с графиком учебного процесса.

4.3. Обучающемуся предоставляется право выбора темы магистерской диссертации, вплоть до предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности её разработки.

4.4. При выборе темы магистерской диссертации следует учитывать:

- актуальность и перспективность выбранного направления исследования, базирующегося на научной школе выпускающей кафедры и соответствующего современному уровню развития науки, техники и технологий с учётом направления подготовки;

- результаты научных исследований, выполненных ранее в процессе обучения в бакалавриате;

- степень разработанности и освещённости научной проблемы в литературе; возможность получения экспериментальных данных в процессе научно-исследовательской работы над магистерской диссертацией с учётом наличия фактических ресурсов (материалы, оборудование, программное обеспечение и т.п.);

- потребности и интересы предприятий, организаций и учреждений, на практических материалах которых будет подготовлена магистерская диссертация.

4.5. Изменение темы магистерской диссертации и смена руководителя ВКР (магистерской диссертации) осуществляется в срок не позднее чем за три месяца до проведения государственной итоговой аттестации по графику учебного процесса на основании заявления обучающегося и ходатайства руководителя ВКР (магистерской диссертации). Внесённые изменения утверждаются приказом ректора.

#### **5. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

5.1. Магистерская диссертация по структуре и содержанию должна соответствовать требованиям, предъявляемым к ВКР, установленным Порядком организации и проведения государственной итоговой аттестации выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования Донецкой

Народной Республики (Приказ МОН ДНР от 22.12.2015 г. №922 с изменениями: Приказ МОН ДНР от 03.10.2016 г. №1020).

5.2. Магистерская диссертация по структуре и составу должна соответствовать требованиям, предъявляемым к ВКР, и включать следующие элементы:

титульный лист;

задание на магистерскую диссертацию;

аннотацию (на русском и английском языках);

оглавление;

введение;

основную часть;

заключение;

библиографический список;

приложения;

графическую часть (наличие и состав определяется паспортом магистерской диссертации по соответствующей магистерской программе).

Дополнительно к ВКР может быть представлен демонстрационный материал.

**Титульный лист** является первой страницей ВКР и оформляется по установленной форме (Приложение В).

**Задание на магистерскую диссертацию.** Указывается тема работы, цель работы, основные требования и исходные данные, научная и практическая значимость результатов работы, способы реализации результатов работы, перечень графического и иллюстративного материала (если наличие такого предполагается) (Приложение Г). Задание на выполнение магистерской диссертации подписывается научным руководителем работы, консультантами (если есть) и магистрантом.

**Аннотация** отражает тему, цель предмет и объект диссертационного исследования, методы исследования, полученные результаты и их новизну, область применения и возможность практической реализации. В аннотации указываются сведения об объёме текстового материала (количество страниц); количество иллюстраций (рисунков), таблиц, приложений, использованных источников; перечень ключевых слов (10-15 слов).

**Оглавление** содержит наименование каждого раздела, подраздела, пункта (если последний имеет название) с указанием начала страниц (Приложение Д).

**Введение** содержит чёткое и краткое обоснование выбора темы магистерской диссертации, отражает её актуальность и степень разработанности, теоретическую и практическую значимость, цель, предмет и объект исследования, принятые методы и методики исследования, элементы научной новизны, основные положения, выносимые на защиту, структуру диссертации.

Введение раскрывает сущность и состояние научной проблемы (задачи) и его значимость, основания и исходные данные для разработки темы, обоснование необходимости проведения исследования. Объем введения не должен превышать 2-3 страницы.

Актуальность темы. Путем критического анализа и сравнения с известными решениями проблемы (научной задачи) четко, аргументировано обосновывают актуальность и целесообразность проекта для развития соответствующей области науки или производства.

Кроме того, в этой части работы следует четко определить ее цели и задачи (опираясь на план), предмет, объект исследования.

Объект исследования - это процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для изучения.



Предмет исследования содержится в пределах объекта.

Объект и предмет исследования как категории научного процесса соотносятся между собой как общее и частное. В объекте выделяется та его часть, которая является предметом исследования. Предмет исследования определяет тему курсового проекта.

Метод научного исследования - способ использования старого знания для получения новых знаний. Есть инструментом получения выводов и научных фактов. Методы научного исследования принято разделять на общие и специальные.

Общие методы научного познания делятся на 3 большие группы:

1. Методы эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент и т.д.);
2. Методы теоретического исследования (восхождения от абстрактного к конкретному и т.д.);
3. Методы, используемые как на теоретическом так и на эмпирическом уровнях исследования (синтез, анализ, индукция, дедукция, абстрагирование, моделирование и т.д.).

Специальные методы научного познания имеют достаточно специфический характер. Они изучаются, разрабатываются и совершенствуются в конкретных, специальных науках. Они никогда не бывают необоснованными, так как четко определяются характером исследуемого объекта.

В менеджменте организаций большое значение имеют балансовый, индексный и корреляционно-регрессионный метод. Например, балансовый метод применяется для составления и анализа множества балансов: бухгалтерских, банковских, бюджетных, торговых, национальных счетов, всех важнейших показателей, используемых в менеджменте организаций (балансы доходов, различных видов продукции, ресурсов и т.д.).

Аналогичное значение имеет и индексный метод. Ведь все предприятия, фирмы, организации и учреждения постоянно, день за днем, сравнивают уровне важнейших экономических и социальных показателей, то есть применяют индексный метод. Каждый показатель имеет свой индекс: цены должны индексы цен, различные виды продукции - индексы продукции и т. Д. Важное значение для анализа влияния факторов, для прогнозирования и планирования деятельности организаций имеет корреляционно-регрессионный метод.

**Основная часть** включает 4 раздела, структурированные на параграфы, и соответствует задачам, поставленным во введении. Требования к содержанию ВКР по конкретной магистерской программе устанавливаются в соответствии с ОПОП ВПО (уровень магистратуры) и паспорта магистерской диссертации.

Между разделами должна прослеживаться чёткая логическая связь. Каждый раздел заканчивается краткими выводами. Независимо от количества разделов основная часть должна содержать:

1. Анализ состояния проблемы, предлагаемые способы решения проблемы.
2. Описание и анализ теорий/концепций, с помощью которых может быть рассмотрена и объяснена исследуемая проблема (теоретические основания работы).
3. Анализ результатов современных исследований, на основании которого делаются выводы об изученности проблемной области (практические основания работы).
4. Методологию исследования.
5. Результаты исследования (проектирования).

**Первый раздел теоретический.** Теоретическое обоснование должно

определять роль и место исследуемых явлений и процессов в деятельности предприятия. В этом разделе обосновывается теоретическая база выбранной проблемы, дается обзор литературных источников, новых разработок, опубликованных статистических данных со ссылкой на источники, другой информации, связанной с темой. На основе изучения научной, учебно-методической литературы (в том числе иностранной) раскрываются подходы различных авторов к решению проблемы, показывается, в чем заключается сходство, а в чем - различие их взглядов, а также обосновываются собственные взгляды на проблему.

В этом разделе дается оценка действующих законов, постановлений, указов и других официально распорядительных документов, нормативной и справочной базы по исследуемой проблеме. Раскрывается собственное понимание этой базы, обосновываются необходимость, целесообразность отдельных документов.

Теоретическое обоснование, суть, значение, классификационные характеристики, история и современные тенденции предмета исследования, методические подходы должны иметь определенные элементы научной новизны, полемичности, утвержденных собственной позиции относительно выбранных методов исследования, позволяет перейти в следующей главе к конкретному аналитическому исследованию. Текст иллюстрируется схемами, графиками, таблицами.

Выводы по теоретическому разделу должны содержать:

- краткую суть теоретической базы выбранной проблемы;
- сходство или различие взглядов на проблему;
- собственные взгляды автора.

Объем первого раздела не должен превышать 20-25% общего объема магистерской диссертации.

**Второй аналитико-исследовательский раздел**, обеспечивая логическую последовательность исследования, должен стать переходным к следующему третьему разделу и совместить приобретенные теоретические знания и умение использовать выбранные методы и определенный методический инструментарий.

Описание, характеристика современного состояния исследуемой темы на объекте исследования, диагностики деятельности предприятия относительно выбранного направления исследования, основательный анализ с использованием накопленного фактического материала и с привлечением всех теоретических знаний, определенного методического инструментария.

Каждый абзац начинается с того, как должно быть (теоретически), но все примеры приводятся лишь к исследуемому предприятию (как сейчас, современное состояние). Результатом исследования будут выводы относительно сильных и слабых сторон экономического развития предприятия на основе проведенного анализа.

Все аналитические расчеты, таблицы, графики, диаграммы должны сопровождаться пояснениями и выводами, которые позволяют определить сущность управленческих процессов, наблюдаемых в организации, их особенности, тенденции, создать базу для выявления неиспользованных резервов.

Анализ проблемы должен осуществляться с учетом факторов позитивного и негативного воздействий.

Текст следует иллюстрировать реальными документами (которые приводятся в приложениях), которые обязательно сопровождать кратким комментарием.

Для выполнения второго раздела студент должен собрать фактические данные во время преддипломной практики.

Источником информации являются плановые и фактические показатели

хозяйственной деятельности, статистическая и бухгалтерская отчетность, приказы, распоряжения, результаты наблюдений, опросов и обследований и других методов сбора первичной информации, используемых студентом во время преддипломной практики.

Особое значение имеет правильное обобщение накопленного фактического материала, группировка и обработка данных, на основе которых проводится квалифицированный анализ, обосновываются предложения.

С целью поддержки приобретенных навыков работы на ПК и умений по алгоритмизации и составлению программ каждый студент в дипломной работе должен использовать компьютер.

Таблица 2.1

Анализ основных технико-экономических показателей деятельности  
предприятия

№ п/п	Наименование показателя	Еди- ница изме- рения	Года			Абсолютное отклонение, тыс. руб.		Относительное отклонение, %	
			2014	2015	2016	2015/ 2014	2016/ 2015	2015/ 2014	2016/ 2015
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Объем произведенной продукции	тыс. руб.							
2	Объем реализованной продукции	тыс. руб.							
3	Численность персонала	чел.							
4	Продуктивность труда	тыс. руб.							
5	Фонд оплаты труда	тыс. руб.							
6	Средняя заработная плата	тыс. руб.							
7	Себестоимость	тыс. руб.							
8	Чистая прибыль	тыс. руб.							
9	Чистая рентабельность	%							
10	Дебиторская задолженность	тыс. руб.							
11	Кредиторская задолженность	тыс. руб.							
12	Текущая ликвидность предприятия								

Нельзя ограничиваться использованием стандартной программы для анализа динамики основных экономических и финансовых показателей во время краткой характеристики объекта исследования или использовать только программу-редактор для печати и оформления текста и иллюстраций. Желательно использование адаптированной автором стандартной программы или разработка собственной программы для упрощения трудоемких расчетов в аналитически-исследовательском

или в проектно-рекомендательном разделе.

При описании этого этапа работы следует отметить:

- поставленную задачу;
- программу, по которой она будет решаться;
- базу данных (необходимо в приложении привести реальные документы, которые являются источниками первичной информации - баланс, другие формы отчетности);
- формулы расчета;
- блок-схему алгоритма решения задачи;
- результат - в форме итоговой таблицы, диаграмм, графиков и тому подобное;
- аналитическое описание результата.

Использование ПК нужно обязательно указать в названии соответствующего пункта плана «с применением ПК».

Второй раздел магистерской диссертации обязательно должен содержать анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия - объекта исследования (табл. 2.1).

Для детального анализа предприятия, если на это есть реальная необходимость, обусловленная темой дипломного исследования, студент проводит более детальный анализ состояния предприятия в разрезе предмета исследования.

Выводы по аналитико-исследовательскому разделу содержат:

- сущность управленческих и экономических процессов в организации;
- тенденции развития;
- неиспользованные резервы.

Объем второго раздела - в пределах 30-35 % общего объема магистерской диссертации.

Задачей **третьего проектно-рекомендательного раздела** является разработка конкретных рекомендаций, предложений, моделей управления параметрами развития и деятельности организации (стратегия, бизнес-план, консультативный проект, реинжиниринг бизнес-процесса, реструктуризация) на базе основных теоретических положений, методических подходов, методического инструментария, изложенные в первом разделе, а также выводов проведенного во второй главе исследования.

В этой части приводятся обоснования мероприятий по улучшению деятельности объекта исследования. Система мероприятий логически вытекает из теоретической и аналитической исследовательской частей и направлена на преодоление противоречий между реальным и желаемым состояниями объекта с учетом индивидуальных задач, то есть конкретные меры (предложения, рекомендации и т.п.) студента-выпускника должны направляться на обеспечение показателей экономического роста.

Подробные предложения по совершенствованию деятельности организации должны соответствовать направлению исследования: каждая с развернутым обоснованием и как следствие выводов из анализа, который проведен во втором разделе. Предложенные усовершенствования и инновации должны содержать расчетно-количественное обоснование (расчет экономического или обоснование социального эффекта).

Выводы из этого раздела - это важнейшие из предложений студента по научно-практическому решению исследуемой темы и должны соответствовать критериям оптимальности, целевой эффективности и практической значимости.

Предложения могут быть самые смелые, с использованием современного опыта известных фирм мира (студент демонстрирует свою образованность и



менеджерский кругозор), но если это предложение сейчас невыполнимо для объекта исследования, надо обязательно это объяснить (отсутствие средств, несовершенство законодательства, неподготовленность кадров, инфляция политическая и экономическая нестабильность и т.п.), то есть студент должен демонстрировать реализм мышления и знание проблем реального объекта.

В расчетах для обоснования предложений необходимо использовать современные программные продукты и информационные разработки.

Объем третьего раздела может составлять до 30-35 % общего объема магистерской диссертации.

Задание к исполнению **четвертого раздела** выдается непосредственно консультантом, назначенным кафедрой «Техносферная безопасность» и выполняются в соответствии с разработанными ими методическими рекомендациями.

Магистерская диссертация не должна носить компилятивный характер, что подтверждается проверкой в системе «Антиплагиат».

**Заключение** должно содержать основные итоги и выводы, отражающие сформулированные во введении цель и задачи исследования, включая: общие выводы по диссертационному исследованию; возможные предложения и/или рекомендации по использованию результатов работы в практической деятельности.

**Библиографический список.** В список использованных источников вносят все литературные источники, правовые и нормативные документы, электронные ресурсы. Список использованных источников оформляют в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления».

**Приложения к ВКР (магистерской диссертации)** содержат материалы, дополняющие текст диссертации. Приложениями могут быть материалы исследования, расширенные описания, в том числе инструменты проведения исследования, таблицы большого формата, детальные расчёты, графический материал и т.п. В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки.

5.3. Требования к объёму магистерской диссертации: примерный объём магистерской диссертации без приложений составляет 100-120 страниц печатного текста.

5.4 Объём графического и иллюстрированного материала согласовывается обучающимся в магистратуре с руководителем ВКР (магистерской диссертации).

5.5. Для магистерских диссертаций, выполненных в форме поискового научного исследования, обязательным является подготовка и издание автореферата магистерской диссертации.

## 6. ОФОРМЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

6.1. Магистерская диссертация оформляется в соответствии с ГОСТ 7.32- 2001 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчёт о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»; ГОСТ Р 7.05-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления»; ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

6.2. Основные требования к оформлению текста диссертации приводятся в паспорте магистерской диссертации по соответствующей ОПОП ВО магистратуры.

1. Магистерская диссертация должна быть напечатана 14 шрифтом, интервал 1,5, шрифт Times New Roman, поля: правое – 1,5 см; левое – 3 см, верхнее и нижнее – 2 см, абзац – 1,25 см. Выравнивание по ширине.

2. Язык написания – русский.
  3. Нумерация страниц ставится в правом верхнем углу листа.
  4. Нумерация рисунков (таблиц, формул) осуществляется в рамках раздела. Другими словами, номер рисунка (таблицы, формулы) состоит из 2-х цифр, разделенных точкой, где первая цифра – номер раздела, вторая – порядковый номер рисунка (таблицы, формулы). Например, таблица 2.4 – четвертая таблица второго раздела.
- В таблицах и рисунках допускается использования интервала 1,0 и шрифта 11-12.
5. Заголовки структурных частей курсового проекта пишутся большими буквами по центру страницы: ВВЕДЕНИЕ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ и т.д.
  6. Расстояние между заголовком раздела и текстом должно быть равно 3 интервалам основного текста.
  7. Каждая структурная часть отчета (раздел) начинается с новой страницы.
  8. Названия параграфов печатаются маленькими буквами, выравнивание по ширине.
  9. Расстояние между названием параграфа и текстом должно быть равно 1 интервалу основного текста.
  10. Приложения нумеруются буквами русского алфавита.
  11. Список литературы оформляется согласно ГОСТ 7.12-93. «Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила» и содержать не менее 50 источников литературы.
  12. Обязательными приложениями к магистерской диссертации должны быть устав и документы бухгалтерской отчетности, на основании которых производились расчеты.

Пример оформления таблицы:

Таблица 1.1

#### Научные подходы к определению сущности менеджмента

№ п/п	Исследователь	Сущность научного подхода
1	2	3

Пример оформления рисунка:



Рис. 1.1. Герб ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

## 7. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

7.1. Обучающиеся в магистратуре, завершившие программу теоретического обучения и успешно сдавшие экзамены, допускаются к выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

7.2. На написание и подготовку к защите магистерской диссертации отводится количество недель в соответствии с государственным образовательным стандартом по соответствующему направлению подготовки и учебным планом, в течение которых магистрант работает со своим руководителем ВКР, контролирующим уровень и качество выполнения работы.

7.3. Магистерская диссертация выполняется в соответствии с заданием и графиком выполнения работы, утверждёнными заведующим выпускающей кафедрой. При несоблюдении графика выполнения работы к магистранту могут быть применены меры дисциплинарного воздействия, вплоть до отчисления.

7.4. Полностью подготовленная к защите магистерская диссертация не позднее, чем за 10 рабочих дней до дня защиты представляется руководителю ВКР (магистерской диссертации), который подготавливает отзыв (Приложение Е). Отзыв составляется в произвольной форме с учётом следующих положений: соответствие выполненной диссертации направлению подготовки, по которому государственной аттестационной комиссии предоставлено право проведения государственной итоговой аттестации; актуальность темы, теоретический уровень и практическая значимость; глубина и оригинальность решения поставленных вопросов; оценка готовности работы к защите; степень соответствия её требованиям к выпускным квалификационным работам (согласно паспорту магистерской диссертации).

7.5. По ходу выполнения магистерской диссертации обучающийся обязан проходить рубежный контроль, согласно утверждённому графику подготовки диссертации.

7.6. Мероприятия рубежного контроля проводятся на заседаниях выпускающей кафедры. Обучающийся после согласования с руководителем ВКР должен предоставить рабочий вариант разделов диссертации, с краткой характеристикой выполненных и планируемых этапов работы.

7.7. По решению выпускающей кафедры обучающийся с готовой и полностью оформленной магистерской диссертацией проходит предзащиту на кафедре не позднее, чем за 10 календарных дней до дня защиты. На основании результатов предзащиты и письменного отзыва руководителя ВКР на выпускающей кафедре принимается решение о допуске магистранта к защите.

7.8. Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию. Оценка фиксируется в отзыве рецензента (Приложение Ж). Акт о внедрении результатов магистерской диссертации (Приложение З) не является обязательным, но влияет на оценку качества магистерской диссертации.

7.9. Подготовка к выступлению на заседании государственной аттестационной комиссии включает в себя следующие важнейшие элементы: работа над текстом научного доклада перед государственной аттестационной комиссией; подготовка демонстрационной мультимедийной презентации и (или) по желанию обучающегося графического материала (схемы, разрезы, графики, таблицы, диаграммы и т.п.); составление письменных ответов на замечания рецензента.

7.10. В докладе должны найти отражение следующие моменты: цель и предпосылки постановки темы работы (актуальность, состояние изучения научной проблемы); обоснование выбора методов исследования; краткая характеристика

фактического материала, лежащего в основе работы; изложение основных результатов; практическое значение полученных результатов и рекомендации по их использованию; перспективы дальнейшего развития темы.

7.11. Защита работы должна сопровождаться демонстрацией специально подготовленной для этого мультимедийной презентации и (по желанию обучающегося) графики. Общие требования к демонстрационной мультимедийной презентации и графике: отражение ситуации (в соответствии с темой работы) и основных результатов исследования; наглядность и читаемость буквенного текста и цифрового материала с расстояния 4-5 метров; разумная достаточность, как важного, но все же вспомогательного средства представления научной информации (доклад не должен превращаться в разъяснение многочисленных слайдов и листов графики). Указанные материалы могут быть оформлены на стандартных листах А4 и предложены каждому члену комиссии в виде «раздаточного материала».

7.12. Обучающемуся необходимо подготовить ответы на наиболее принципиальные замечания рецензента, рекомендуется ответы на замечания составить письменно. Они должны быть краткими, чёткими и аргументированными. Если этого потребует ситуация, допустимо обращение к тексту своей магистерской диссертации.

## **8. ЗАЩИТА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

8.1. Защита магистерской диссертации является частью государственной итоговой аттестации обучающихся по ОПОП ВО магистратуры и проводится в соответствии с Порядком организации и проведения государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам магистратуры ГОУ ВПО «ДОННАСА».

8.2. Защита магистерской диссертации проводится публично на заседаниях государственной аттестационной комиссии с участием не менее двух третей её состава.

8.3. Основной задачей государственной аттестационной комиссии является обеспечение профессиональной объективной оценки научных знаний и практических компетенций обучающихся по ОПОП ВО магистратуры на основании экспертизы содержания магистерской диссертации и оценки умения обучающегося представлять и защищать её основные положения. Работа государственной аттестационной комиссии осуществляется в соответствии с утверждённым приказом ректора графиком.

8.4. Магистерская диссертация оценивается по следующим критериям: актуальность; уровень теоретической проработки проблемы, включая знание современной литературы; полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме; самостоятельность разработки проблемы; возможность практической реализации.

8.5. Решение об итогах защиты и оценка принимаются простым большинством на закрытом заседании членов ГАК.

8.6. При успешной защите магистерской диссертации и положительных результатах других видов государственной итоговой аттестации (если предусмотрены), решением государственной аттестационной комиссии обучающемуся присуждается квалификация магистра и выдаётся диплом магистра государственного образца (с приложением).



## Приложение А

Типовой перечень тем, по которым выполняется подготовка и защита магистерских диссертаций:

1. Управление качеством как основа повышения эффективности деятельности строительного предприятия.
2. Организационно-экономическое обеспечение инвестиционного развития строительного предприятия.
3. Теоретико-методические подходы к реструктуризации строительного предприятия в состоянии кризиса.
4. Адаптация строительного предприятия к современным условиям хозяйствования.
5. Теоретико-методические подходы к формированию организационно-экономического механизма управления предприятием строительной отрасли.
6. Совершенствование механизма влияния деловых качеств руководителя на формирование организационной культуры персонала предприятий строительной отрасли.
7. Оценка эффективности деятельности современного строительного предприятия.
8. Направления повышения конкурентоспособности современного строительного предприятия.
9. Оптимизация производственной деятельности строительного предприятия в условиях нестабильной внешней среды.
10. Усовершенствование механизма ресурсного обеспечения функционирования строительного предприятия.
11. Комплексный анализ внутренней среды современного предприятия.
12. Теоретико-методические основы маркетинговых исследований для формирования портфеля заказов строительной организации.
13. Создание действенного мотивационного механизма на строительном предприятии.
14. Теоретико-методические подходы к стратегическому управлению предприятием.
15. Пути совершенствования кадрового обеспечения современного строительного предприятия.
16. Научно-методические подходы к оценке и выбору стратегии инновационного развития предприятия.
17. Качество и конкурентоспособность: их место в стратегии маркетинга строительного предприятия.
18. Трансформация механизмов управления современным предприятием.
19. Научно-практические подходы к подготовке производства при управлении проектами.
20. Особенности системы управления качеством строительной организации.
21. Оперативное управление строительной организацией в условиях нестабильной внешней среды.
22. Организационно-экономическое обеспечение функционирования предприятий ЖКХ на основе диагностического подхода.
23. Основные направления совершенствования кадрового обеспечения предприятий ЖКХ.

24. Управление формированием кадрового потенциала предприятий жилищно-коммунальной сферы.
25. Управление производственно-технологическим процессом строительной организации в условиях новых экономических отношений.
26. Экономические методы менеджмента и механизм их применения на строительном предприятии.
27. Диагностика внутренней среды современного строительного предприятия.
28. Повышение эффективности инновационной деятельности современного строительного предприятия.
29. Стратегия и тактика управления строительным предприятием в современных условиях.
30. Усовершенствование системы управления проектами современного строительного предприятия.

*Образец заявления*

Декану факультета «Экономика,  
управление и информационные системы в  
строительстве и недвижимости»  
д.э.н., доц. Веретенниковой О.В.  
студента \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Направление: 38.04.02 «Менеджмент»  
Магистерская программа  
«Производственный менеджмент в  
строительстве»

**Заявление**

Прошу утвердить мне тему магистерской диссертации

---

---

---

---

(тема формулируется на русском и английском языках)

И назначить моим научным руководителем \_\_\_\_\_

---

(Ф.И.О., звание, должность)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

---

(подпись студента)

Согласовано \_\_\_\_\_

(подпись научного руководителя)

Согласовано \_\_\_\_\_

(подпись руководителя магистерской программы)

Образец титульного листа



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ  
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»**

**Направить на защиту**

**Допустить к защите**

В государственную  
аттестационную комиссию № \_\_\_\_  
Декан факультета

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_/О.В. Веретенникова  
(подпись) (Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_/М.Ф. Иванов  
(подпись) (Ф.И.О.)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

На тему:

« \_\_\_\_\_ »

**Направление:** 38.04.02 «Менеджмент»

**Магистерская программа:** «Производственный менеджмент в строительстве»

Магистрант гр.

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель работы

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(ученая степень) (ученое звание)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Консультант по разделу \_\_\_\_

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(ученая степень) (ученое звание)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Макеевка 2018 г.



Задание на магистерскую диссертацию  
Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики  
ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Кафедра «Менеджмент строительных организаций»  
Направление 38.04.02 «Менеджмент»  
Программа «Производственный менеджмент в строительстве»

Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_/ М.Ф. Иванов  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**

**на выполнение магистерской диссертации**

Студенту(ке) магистратуры \_\_\_\_\_

Тема диссертации: \_\_\_\_\_

Утверждена приказом по Академии №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Исходные данные: \_\_\_\_\_

Перечень (примерный) основных вопросов, которые должны быть рассмотрены в диссертации \_\_\_\_\_

Перечень (примерный) графического и иллюстративного материала \_\_\_\_\_

Руководитель работы

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(ученая степень) (ученое звание) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Консультанты по работе (с указанием относящихся к ним разделов)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(ученая степень) (ученое звание) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Дата выдачи задания «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Задание принял к исполнению

магистрант гр. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

*Пример оформления оглавления*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ.....	7
РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ УСЛУГ ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОГО ХОЗЯЙСТВА .....	10
1.1. Сущность понятия качества .....	10
1.2. Основы управления качеством услуг.....	15
1.3. Особенности управления качеством услуг предприятий водоснабжения и водоотведения.....	23
Выводы по разделу 1.....	31

*Отзыв руководителя*

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики  
ГОУ ВПО "Донбасская национальная академия строительства и архитектуры"

Кафедра \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (наименование кафедры)

**ОТЗЫВ  
научного руководителя на магистерскую диссертацию**

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О. магистранта)

\_\_\_\_\_ (название магистерской диссертации)

**представленной к защите по направлению** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (код и наименование направления)

по программе \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (наименование программы)

Текст отзыва

\_\_\_\_\_ /  
уч. степ.

\_\_\_\_\_ /  
уч. звание

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*Образец рецензии*

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на магистерскую диссертацию**

\_\_\_\_\_ (Ф.И. О. магистранта)

\_\_\_\_\_ (название магистерской диссертации)

**представленной к защите по направлению**

\_\_\_\_\_ (код и наименование направления)

\_\_\_\_\_ (наименование программы)

Текст рецензии

Рецензируемая выпускная квалификационная работа заслуживает оценки "\_\_\_\_\_", а её автор, \_\_\_\_\_, присвоения квалификации "Магистр" по направлению подготовки \_\_\_\_\_

Рецензент:

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
уч. степ. \_\_\_\_\_ уч. звание \_\_\_\_\_ (подпись) (Ф.И.О.)

Место работы: \_\_\_\_\_

Занимаемая должность: \_\_\_\_\_

М.П. «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Подпись \_\_\_\_\_ заверяю \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)



*Образец акта о внедрении результатов магистерской диссертации*

**Утверждаю:**

Проректор по научной работе  
ГОУ ВПО ДонНАСА

\_\_\_\_\_ В.Ф. Мущанов

" \_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**АКТ**

**о внедрении результатов магистерской диссертации**

на тему \_\_\_\_\_  
(наименование выполненной диссертации)

по направлению \_\_\_\_\_ по образовательной  
(код и наименование)

программе \_\_\_\_\_  
(наименование)

выполненную \_\_\_\_\_  
(Ф.И. О. магистранта)

Текст акта

Учебное издание

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
ПО НАПИСАНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

для студентов направления 38.04.02 «Менеджмент»

магистерская программа

«Производственный менеджмент в строительстве»

Квалификация (степень) выпускника «магистр»

(для студентов очной и заочной форм обучения)

Составители:

ИВАНОВ МИХАИЛ ФЕДОРОВИЧ

БРАТКОВСКИЙ МИРОН ЛЕОНИДОВИЧ

ГЕНОВА АЛИСА АНАТОЛЬЕВНА

МАКУЩЕНКО МАРГАРИТА ПЕТРОВНА

Макеевка 2018

